



Aan : Ledenraad
Van : Financiële Commissie Ledenraad
Datum : 25 mei 2026
Betreft : verslag online overleg jaarrekening 2025
Ter : Ter informatie, advisering en besluitvorming

Aanleiding

Op vrijdag 22 mei heeft er een online overleg plaatsgevonden.
aanwezig: Marc Haasjes, Jeroen de Wit, Nicole van Hattem, Herbert Heidkamp en Fred Krijgsman
afwezig: Jaap Kuin

Onderwerp was de jaarrekening over het jaar 2025.

Algemeen:

In het online overleg is het concept "rapport inzake de jaarrekening 2025" besproken.
In de **start van de financiële informatie klinkt de opluchting van het tekort van €163.466** in plaats van de eerdere prognoses **in 2025 van een mogelijk tekort van €320.000**.
Een tekort is uiteindelijk een tekort en gezien de snelle terugloop van het eigen vermogen in de afgelopen jaren niet iets om rustig achterover te gaan zitten.
Gezien de ingezette acties in het laatste kwartaal 2025 en de realistische begroting met daarbij de noodzakelijke maatregelen zal een verdere terugloop een halt moeten worden toegeroepen.

Er zijn een aantal inhoudelijke punten aan de orde geweest:

- streefbedrag eigen vermogen **€1.000.000**;
- accountantsverklaring;
- hoge stand debiteuren;
- zeer hoge personeelskosten als gevolg van onder andere inhuur;
- kosten EK 2027 die vanaf 2026 met de opgerichte stichting worden verrekend;
- aanpassing cijfers punten 16, 17 en 18 (baten / contributies / subsidies) in de toelichting op de staat van baten en lasten;
- kosten internationale arbiters.

We verwachten voorafgaand aan de vergadering op 20 juni aanstaande nog een nadere toelichting op de cijfers ten aanzien van de debiteuren en de getekende accountantsverklaring bij de jaarrekening 2025.





Advies:

Naar aanleiding van de jaarrekening en de eerdere besprekingen over de verwachtingen hiervan en daarnaast de totstandkoming van de begroting 2026 adviseren wij aan zowel bestuur als de nieuwe ledenraad het volgende:

- ga na hoe en of er over een (mideel)lange periode weer een vastgesteld streefbedrag **van €1.000.000** eigen vermogen realistisch is;
- als nieuwe financiële commissie afspreken om per kwartaal de monitoring van de financiën na te gaan. Hierbij kan als hulpmiddel een kwartaalrapportage dienen met daarin opgenomen de realisaties, budgettering en prognoses per financiële post. Dit kan helpen om samen met bestuur en bureau tijdig noodzakelijke besluiten te nemen om toekomstige tekorten als in 2025 te voorkomen;
- inzicht verkrijgen in de oorzaak en afloop van de post debiteuren gezien het risico dat hiermee samenhangt dat verwachte inkomsten niet worden genoten;
- voor de jaren 2026 en 2027 nagaan dat er geen onterechte kosten worden verantwoord in de jaarrekening ten behoeve van het EK 2027.

Besluitvorming:

Met inachtneming van een vóór 20 juni getekende accountantsverklaring en voldoende toelichting op de post debiteuren stellen wij voor om de jaarrekening vast te stellen.

De financiële commissie,
Herbert Heidkamp
Fred Krijgsman
Jaap Kuin