

Judo Bond Nederland

Nieuwegein

Rapport inzake de jaarrekening 2025

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

Audit 4You B.V.

Datum: 3 juni 2026

4you  **audit**

Inhoudsopgave

	<i>Pagina</i>
1. BESTUURSVERSLAG	3
2. JAARREKENING	7
<i>Balans per 31 december 2025</i>	<i>8</i>
<i>Staat van baten en lasten over 2025</i>	<i>10</i>
<i>Kasstroomoverzicht over 2025</i>	<i>12</i>
<i>Grondslagen van waardering en resultaatbepaling</i>	<i>13</i>
<i>Toelichting op de balans</i>	<i>17</i>
<i>Toelichting op de staat van baten en lasten</i>	<i>25</i>
3. OVERIGE GEGEVENS	31
<i>Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst</i>	<i>31</i>
<i>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</i>	<i>32</i>

1. BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2025 was voor Judo Bond Nederland (JBN) een jaar van grote uitersten. We vierden prachtige sportieve successen, maar liepen intern ook tegen de harde grenzen van onze organisatie aan. Door ingrijpende personele verschuivingen en het tussentijds aftreden van een groot deel van het bondsbestuur eind 2024, realiseerden we ons dat onze capaciteit simpelweg gelimiteerd was. Dit dwong ons tot realisme en moeilijke keuzes, zoals het besluit om niet te starten met de Maatschappelijke Diensttijd (MDT) om financiële risico's en zware administratieve verplichtingen te mijden. Deze worsteling vormde de directe aanleiding voor de sobere koers gericht op rust en herstel die we in ons jaarplan 2026 hebben ingezet: eerst investeren in ons fundament.

Ondanks deze bestuurlijke en organisatorische uitdagingen, bleek de veerkracht van onze budofamilie enorm en zijn er grote successen geboekt. Zo mochten we in totaal 7.500 nieuwe leden verwelkomen en wisten we de kwantitatieve daling van het aantal actieve scheidsrechters voor het eerst in jaren te keren. We zetten grote stappen in onze zichtbaarheid met de lancering van een volledig nieuwe JBN-website en huisstijl en ook in de topsport legden we een nieuw fundament, waarbij aan het eind van 2025 100% van de TeamNL judoka's was voorzien van een persoonlijk ontwikkelplan (POP). Het absolute sportieve hoogtepunt kwam van onze jiu-jitsuka's, die alle doelstellingen ruimschoots overtroffen met 15 medailles op de grote toernooien.

Deze resultaten zijn het bewijs van de ongekennde passie en inzet van onze leden, vrijwilligers, clubs en medewerkers. Dit jaarverslag laat zien wát we samen hebben bereikt, maar onderstreept tegelijkertijd waarom we in 2026 de tijd en ruimte moeten nemen om de basisprocessen op orde te krijgen. Alleen door nu een stap terug te doen en te bouwen aan een ijzersterk fundament, kunnen we de omslag maken van overleven naar weer structureel groeien en bloeien.

Financiële informatie

1.1 Financieel resultaat

In de begroting 2025 was uitgegaan van een neutraal exploitatieresultaat, inclusief mutaties in reserves. Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief exploitatieresultaat van € 163.466 inclusief vrijval uit reserves.

Dit resultaat is aanzienlijk beter dan de eerder geprognostiseerde afwijking van circa € 320.000 negatief, maar blijft achter bij de oorspronkelijke begrotingsdoelstelling.

Als gevolg van dit negatieve resultaat is de algemene reserve per 31 december 2025 afgenomen. Hiermee blijft de algemene reserve onder het door de ledenraad vastgestelde streefbedrag van € 1.000.000.

1.2 Analyse van het financiële resultaat

De realisatie over 2025 wijkt op meerdere onderdelen af van de begroting. Zowel de baten als de lasten zijn lager uitgekomen dan vooraf voorzien, waarbij de afwijkingen grotendeels met elkaar samenhangen.

Baten

De totale opbrengsten liggen circa € 800.000 lager dan begroot. De belangrijkste afwijking zit in de post overige inkomsten. In de begroting waren diverse inkomstenposten opgenomen die gedurende het jaar niet of slechts gedeeltelijk zijn gerealiseerd. Dit betreft onder andere veronderstelde opbrengsten uit nieuwe verdienmodellen en evenementen, die achteraf te optimistisch zijn ingeschat of onvoldoende concreet waren uitgewerkt.

Daarnaast zijn de contributie-inkomsten achtergebleven bij de begroting (circa € 152.000). Hoewel er sprake was van een instroom van circa 7.500 nieuwe leden in 2025, was de uitstroom gedurende het jaar hoger dan verwacht. Per saldo resulteerde dit in een lichte daling van het totaal aantal leden. Hierdoor bleef de totale contributiebasis achter bij de verwachtingen. Dit onderstreept dat naast instroom met name retentie bepalend is voor de ontwikkeling van de contributie-inkomsten.

Ook de subsidiebaten vielen lager uit dan begroot, doordat de uiteindelijke toekenning lager was dan het aangevraagde budget.

De topsport bijdrage vanuit NOC*NSF is lager uitgevallen dan begroot, maar hierdoor zijn er ook minder kosten gemaakt binnen het topsport programma.

Lasten

De totale lasten liggen circa € 650.000 lager dan begroot. Deze afwijking is met name zichtbaar binnen de afdeling Topsport. Door wijzigingen in de samenstelling van de sportersgroep en het opstarten van een nieuw programma is er minder deelgenomen aan internationale toernooien. Dit leidde tot lagere kosten voor reis en verblijf, maar ook tot lagere deelnemersbijdragen.

Daarnaast is de personele inzet binnen Topsport gedurende het jaar afgenomen, wat heeft bijgedragen aan lagere lasten binnen deze pijler.

Tegelijkertijd zijn op andere onderdelen overschrijdingen zichtbaar, onder andere binnen de algemene personeelskosten en organisatiekosten, waardoor het positieve effect van lagere lasten deels is tenietgedaan.

Resultaat

Per saldo resulteert dit in een negatief exploitatieresultaat van € 163.466.

Duiding

Het resultaat wordt enerzijds veroorzaakt door achterblijvende inkomsten (met name contributies en overige inkomsten) en anderzijds door een begroting die op onderdelen te ambitieus is gebleken. Tegelijkertijd is gedurende het jaar actief gestuurd op kostenbeheersing, waardoor het uiteindelijke resultaat aanzienlijk beter is dan eerder in het jaar werd voorzien.

Binnen de financiële sturing wordt onderscheid gemaakt tussen Topsport en de werkorganisatie. Middelen die binnen Topsport beschikbaar zijn, zijn veelal geormerkt en worden afzonderlijk bewaakt. Het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat betreft het totaalresultaat van de organisatie.

1.3 Financiële positie

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de JBN is in 2025 aanzienlijk afgenomen als gevolg van het negatieve exploitatieresultaat. De algemene reserve is gedaald van € 747.102 per 1 januari 2025 naar € 583.636 per 31 december 2025. Hoewel de JBN als beleid voert om jaarlijks € 30.000 te doteren aan de algemene reserve, kon deze ambitie in 2025 niet worden gerealiseerd; het volledige verlies van € 163.466 is ten laste van de algemene reserve gebracht. De bestemmingsreserve sport was eind 2024 reeds volledig uitgenut en staat op € 0. Voor de komende jaren blijft als uitgangspunt gelden dat de JBN werkt met een sluitende begroting en dat negatieve resultaten binnen de lopende begroting moeten worden opgevangen.

Liquiditeit

De liquiditeitspositie is in 2025 gedaald van € 1.233.078 naar € 1.029.768. Ondanks deze daling van circa twee ton is er op balansdatum geen sprake van liquiditeitskrapte en staan de middelen ter vrije beschikking van de bond. De afname is met name toe te schrijven aan het operationele verlies en een toename van de debiteurenstand naar € 328.901.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Ondanks het negatieve exploitatieresultaat over 2025 is er geen sprake van een directe bedreiging voor de continuïteit van de organisatie. De liquiditeitspositie is toereikend en de JBN beschikt over voldoende middelen om aan haar verplichtingen te voldoen.

Tegelijkertijd is de financiële positie kwetsbaarder geworden, met name door de afname van de algemene reserve. Hiermee is de buffer ten opzichte van financiële tegenvallers afgenomen.

De continuïteit van de JBN is in belangrijke mate afhankelijk van:

- het realiseren van structurele ledengroei;
- het ontwikkelen van aanvullende inkomstenbronnen, waaronder sponsoring en subsidies;
- verdere beheersing en flexibilisering van de kostenstructuur.

In 2025 is reeds ingezet op het versterken van de financiële beheersing en het vereenvoudigen van de organisatie. Deze lijn wordt in 2026 voortgezet, met nadruk op herstel van de basis, verbetering van de sturingsinformatie en het realiseren van een duurzaam financieel evenwicht. Op basis van bovenstaande maatregelen en verwachtingen acht het bestuur de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd.

1.4 Resultaatbestemming

Exploitatieresultaat € 163.466-
Resultaatbestemming
Dotatie aan algemene reserve 0
Resultaat na resultaatbestemming € 163.466

1.5 Interne beheersing

Accountantscontrole

In het verslagjaar heeft, in afstemming met de accountant, geen interim-controle plaatsgevonden. Dit hing samen met een tijdelijke achterstand in de financiële administratie. De interim-controle over 2025 heeft daardoor in 2026 plaats gevonden.

Gedurende het jaar zijn maatregelen genomen om de kwaliteit en continuïteit van de financiële administratie structureel te verbeteren, waaronder de overgang naar een nieuwe externe dienstverlener (OFS).

De rapportages aan bestuur en financiële commissie zijn conform planning opgeleverd, maar de kwaliteit van de sturingsinformatie was gedurende het jaar niet op het gewenste niveau.

De opgedane inzichten zijn meegenomen in de verdere professionalisering van de financiële functie in 2026.

Ledenadministratie

Het huidige contributiemodel is in de loop der jaren verouderd en biedt onvoldoende flexibiliteit om in te spelen op de huidige behoeften van de organisatie en haar leden. Om de financiële basis toekomstbestendig te maken, zal er in 2026 een onderzoek worden uitgevoerd naar een nieuw, passend contributiemodel.

Personeelsontwikkeling

In 2025 is het personeelsbestand van Judo Bond Nederland gedaald. Het aantal FTE in 2025 bedraagt 23,39 (2024: 25,80)

Risicoanalyse en Fraudebeheersing

Als beheersmaatregel voor mogelijke fraude is in 2025 het beleid gecontinueerd om geen cashbetalingen meer te accepteren voor deelname aan of entree bij landelijke en internationale evenementen. Er zijn in 2025 geen gevallen van fraude geconstateerd

Ledenontwikkeling

De contributie-inkomsten zijn licht gestegen ten opzichte van 2024 door indexatie van de contributiegelden van de lidmaatschappen. Per saldo hebben we 298 leden minder ten opzichte van 2024.

Clubaccountmanagers

In de begroting van 2025 hebben we de keuze gemaakt om afscheid te nemen van clubaccountmanagers die op ZZP basis werkzaam waren voor de JBN. Hierbij is rekening gehouden met het risico op de wet DBA (schijnzelfstandigheid). In plaats daarvan zijn 2 clubaccountmanagers in dienst gekomen bij de JBN op basis van 2 x 32 uur. Hierdoor konden wij het clubaccount management uitbreiden van 36 naar 64 uur.

Investeringen

We hebben geïnvesteerd in website en huisstijl.

1.6 Vooruitblik 2026

In 2026 ligt de focus op het verder versterken van de financiële basis van de JBN. Hierbij wordt ingezet op het verbeteren van de ledenretentie, het realiseren van een stabiele en realistische inkomstenbasis en het verder versterken van de kostenbeheersing.

Daarnaast wordt de organisatie verder vereenvoudigd en wordt gewerkt aan het verbeteren van de sturingsinformatie, zodat tijdig kan worden bijgestuurd.

Doel is om te komen tot een structureel financieel evenwicht en een gezonde basis voor de toekomst.

Bestuursverklaring

Het jaarverslag is opgesteld en vastgesteld op 29 mei 2026 te Nieuwegein door het bestuur van de vereniging Judo Bond Nederland te Nieuwegein.

De Judo Bond Nederland (JBN) heeft als statutair doel het behartigen van de belangen van alle aangesloten leden en biedt handvatten om de disciplines, aikido, jiu-jitsu en judo veilig en verantwoord te beoefenen. De JBN zal alles doen wat tot het voorgaande bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin van het woord.



Hr. M. Haasjes
Plaatsvervangend directeur



Mw. M. van Unen
Voorzitter



Hr. J. de Wit
Penningmeester



Hr. G. Wils
Algemeen bestuurslid



Mw. N. Daoudi
Algemeen bestuurslid



Hr. L. Wijdenbosch
Algemeen bestuurslid

2. JAARREKENING

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatverdeling)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1		155.201		159.769
Materiële vaste activa	2		151.684		160.963
Financiële vaste activa	3		23.277		23.277
Vlottende activa					
Vorraden	4		0		10.290
Vorderingen					
Debiteuren	5	328.901		233.324	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	34.727		39.833	
Overige vorderingen en overlopende activa	7	145.096		102.037	
			508.724		375.194
Liquide middelen	8		1.029.768		1.233.078
			<u>1.868.654</u>		<u>1.962.572</u>

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	9				
Bestemmingsreserve Sport		0		0	
Algemene reserve		583.636		747.102	
			583.636		747.102
Vorzieningen	10		46.531		111.428
Kortlopende schulden					
Crediteuren	11	312.339		281.352	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	12	83.058		93.935	
Schulden ter zake van pensioenen	13	42.669		50.687	
Vooruitontvangen subsidies	14	23.550		4.000	
Overlopende passiva	15	776.870		674.068	
			1.238.487		1.104.042
			<u>1.868.654</u>		<u>1.962.572</u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Budget 2025	2024
		€	€	€
Baten	16			
Contributies	17	1.879.400	2.031.115	1.874.197
Subsidies	18	2.019.929	2.454.454	2.461.905
Deelnemersbijdragen	19	726.252	598.650	828.876
Bijdragen gemeente en provincie	20	33.527	40.500	39.500
Sponsoring	21	246.924	243.000	201.781
Overige inkomsten	22	42.573	410.763	93.283
		<u>4.948.605</u>	<u>5.778.482</u>	<u>5.499.542</u>
Lasten				
Personeelskosten	23	1.491.765	1.224.100	1.571.079
Afschrijvingen materiële vaste activa	24	104.055	91.155	68.746
Sportparticipatie	25	265.524	145.250	256.682
Wedstrijden	26	554.068	382.850	525.479
Topsport	27	2.081.971	3.229.112	2.509.282
Organisatie	28	179.598	147.550	275.653
Bureaunkosten	29	338.522	451.200	322.684
Marketing	30	105.959	107.000	113.428
Totaal van som der kosten		<u>5.121.462</u>	<u>5.778.217</u>	<u>5.643.033</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		-172.857	265	-143.491
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	31	9.391	0	15.257
Totaal van netto resultaat		<u>-163.466</u>	<u>265</u>	<u>-127.676</u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Resultaatbestemming</u>		
Onttrekking aan de bestemmingsreserve Sport	0	-29.778
Onttrekking aan de algemene reserve	-163.466	-97.898
	<u>-163.466</u>	<u>127.676</u>

	2025		2024	
	€	€	€	€
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025				
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-172.857		-143.491
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	10	104.055		68.746
Mutatie voorzieningen		-64.897		11.392
		<u>39.158</u>		<u>80.138</u>
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	4	10.290		-10.290
Mutatie vorderingen		-133.530		-26.757
Toename (afname) van overige schulden		134.444		-120.349
		<u>11.205</u>		<u>-157.396</u>
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties				
		-122.494		-220.749
Ontvangen interest	31	9.391		15.815
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
		-113.103		-204.934
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van (im)materiële vaste activa/overig	1	-90.208		-154.909
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen				
		<u>-203.311</u>		<u>-359.843</u>
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		1.233.078		1.592.921
Toename (afname) van geldmiddelen		-203.311		-359.843
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>1.029.768</u>		<u>1.233.078</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Judo Bond Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Kelvinbaan 46, 3439 MT te Nieuwegein en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40410022.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De Judo Bond Nederland (JBN) heeft als statutair doel het in Nederland leiding geven aan, alsmede een verantwoorde beoefening te bevorderen van Aikido, JiuJitsu en Judo. De JBN zal alles doen wat tot het voorgaande bevorderlijk kan zijn.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit van de organisatie. Dit betekent dat waardering en grondslagen zijn gebaseerd op basis van voornoemde veronderstelling.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJK C1). De jaarrekening is opgesteld in Euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

De functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Leases

Operationele leases

De vereniging heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en – indien van toepassing – bijzondere waardeverminderingen. De verkrijgingsprijs omvat de aankoopprijs en de direct aan de verwerving toerekenbare kosten. Afschrijvingen vinden plaats op basis van de geschatte economische levensduur van het actief. Indien een residuwaarde verwacht wordt, wordt hiermee rekening gehouden, tenzij deze nihil wordt geacht.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs vermeerderd met de kosten om het actief op zijn plaats en in staat van gebruik te krijgen, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met eventueel op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De JBN beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, waarbij de realiseerbare waarde de hoogste is van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waarde- vermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, de vervolgwaaarding is de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd ofwel geoormerkt. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de vereniging of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld.

Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door de derden zijn gesteld, worden vermeld. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden worden verplichtingen opgenomen die binnen 1 jaar vervallen. De verplichtingen die pas na 1 jaar vervallen worden als langlopend gepresenteerd. De in het boekjaar ontvangen en nog niet bestede subsidiegelden van NOC*NSF kunnen met toestemming van het NOC*NSF worden besteed in het daarop volgend boekjaar. Er geldt hiervoor een bestedingsverplichting in het daarop volgend boekjaar met een eventuele terugbetalingsverplichting indien de subsidies niet worden besteed in daarop volgende boekja(a)r(en).

Vergelijkende cijfers

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers heringedeeld om aansluiting te verkrijgen met de in het verslagjaar gehanteerde presentatie- en waarderingsgrondslagen. Deze herindelingen hebben geen invloed op het eigen vermogen of het resultaat van het voorgaande boekjaar.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

De JBN is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

Baten

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

De contributie wordt toegerekend aan het jaar waarin de begindatum van de contributieperiode valt.

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Binnen de JBN wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de toepassing van de BTW. Het pro-rata tarief wordt jaarlijks berekend.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Medewerkers van Judo Bond Nederland zijn aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn en bij Stichting PAWW. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

In de jaarrekening 2025 is software opgenomen binnen de immateriële vaste activa, waar in de jaarrekening 2025 software was opgenomen binnen de immateriële vaste activa. Hieronder worden de vergelijkende cijfers van begin 2025 gepresenteerd:

Jaarrekening 2024:

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Inventaris en wedstrijd- materialen</i>	<i>Vervoer- middelen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	110.455	1.559.477	52.111	1.722.043
Cumulatieve afschrijvingen	-73.215	-1.294.116	-33.979	-1.401.310
Boekwaarde per 1 januari 2025	37.240	265.361	18.132	320.733

Jaarrekening 2025

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Inventaris en wedstrijd- materialen</i>	<i>Vervoer- middelen</i>	<i>Software</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	110.455	1.383.969	52.111	175.508	1.722.043
Cumulatieve afschrijvingen	-73.215	-1.262.718	-33.979	-31.398	-1.401.310
Boekwaarde per 1 januari 2025	37.240	121.251	18.132	144.110	320.733

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

1 Immateriële vaste activa

	<i>Software</i>
	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	175.508
Cumulatieve afschrijvingen	-31.398
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>144.110</u>
Mutaties	
Investerings	49.055
Afschrijvingen	-37.963
Saldo mutaties	<u>11.092</u>
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	224.563
Cumulatieve afschrijvingen	-69.362
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>155.201</u>

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd
Software 20,0%

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

2 Materiële vaste activa

	<i>Ver- bouwingen</i>	<i>Inventaris en wedstrijd- materialen</i>	<i>Vervoer- middelen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	110.455	1.383.969	52.111	1.546.535
Cumulatieve afschrijvingen	-73.215	-1.262.718	-33.979	-1.369.912
Boekwaarde per 1 januari 2025	37.240	121.251	18.132	176.623
Mutaties				
Investerings	0	38.193	0	38.193
Desinvesteringen/correctie afschrijvingen	0	2.472	0	2.472
Afschrijvingen	-10.197	-42.170	-13.237	-65.604
Saldo mutaties	-10.197	-1.505	-13.237	-19.911
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	110.455	1.388.431	52.111	1.550.997
Cumulatieve afschrijvingen	-83.412	-1.268.685	-47.217	-1.399.306
Boekwaarde per 31 december 2025	27.043	119.746	4.894	151.684

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Verbouwingen 10,0%

Inventaris 10,0% - 20,0%

Vervoermiddelen 10,0% - 20,0%

Wedstrijdmaterialen 10,0% - 20,0%

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3 <u>Financiële vaste activa</u>		
Betaalde waarborgsommen	23.277	23.277

Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4 <u>Vorraden</u>		
Grond- en hulpstoffen	0	10.290
<u>Vorderingen</u>		
<u>Vorderingen > 1 jaar</u>		

In de vorderingen is geen bedrag begrepen met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
5 <u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	342.001	242.659
Voorziening dubieuze debiteuren	-13.100	-9.335
	<u>328.901</u>	<u>233.324</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
6 <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	34.727	39.833

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>7 Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen	33.959	66.098
Vooruitbetaalde bedragen	<u>111.137</u>	<u>35.939</u>
	<u>124.836</u>	<u>102.037</u>
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>8 Liquide middelen</u>		
Rabobank spaarrekeningen	900.000	1.090.000
Rabobank betaalrekeningen	127.898	141.684
Kas	<u>1.870</u>	<u>1.394</u>
	<u>1.115.483</u>	<u>1.233.078</u>
	<u> </u>	<u> </u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Judo Bond Nederland.

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

PASSIVA

9 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Algemene reserve</i>	<i>Totaal</i>
	€	€
Stand per 1 januari 2025	747.102	747.102
Mutatie uit resultaatverdeling	-163.466	-163.466
Stand per 31 december 2025	<u>583.636</u>	<u>583.636</u>

10 Vorzieningen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige voorzieningen	<u>46.531</u>	<u>111.428</u>

Er is een voorziening getroffen voor coaches topsport met opvolgend kortlopende contracten.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

11 Crediteuren

Crediteuren	<u>312.339</u>	<u>281.352</u>
-------------	----------------	----------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

12 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>83.058</u>	<u>93.935</u>
-------------	---------------	---------------

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>13 Schulden ter zake van pensioenen</u>		
Pensioenfondsen	42.669	50.687
	<u>42.669</u>	<u>50.687</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>14 Vooruitontvangen subsidies</u>		
NOCNSF en VWS	23.550	4.000
	<u>23.550</u>	<u>4.000</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>15 Overlopende passiva</u>		
Vooruitgefactureerde contributies	439.973	450.230
Reservering vakantiegelden	88.117	93.438
Vooruitontvangen NTC/RTC en cursusgelden	10.920	15.000
Te betalen aan personeel	4.329	11.242
Nog te betalen opleiding personeel	10.000	10.000
Overige nog te betalen bedragen	223.532	94.158
	<u>776.870</u>	<u>674.068</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De totale verplichting uit hoofde van operational lease bedraagt ongeveer € 163.000. Hiervan heeft € 53.000 een looptijd van korter dan 1 jaar, € 110.000 een looptijd van tussen 1 en 5 jaar en geen bedrag een looptijd van langer dan 5 jaar.

De totale verplichting uit hoofde van de huur van het bedrijfspand bedraagt ongeveer € 172.000. Hiervan heeft € 86.000 een looptijd van korter dan 1 jaar, € 86.000 een looptijd van tussen 1 en 5 jaar en geen bedrag een looptijd van langer dan 5 jaar.

In 2027 vinden de EK Judo plaats in Nederland. Voor de organisatie hiervan wordt een stichting opgericht, tot aan de oprichting van de stichting is de JBN penvoerder rondom de organisatie van dit toernooi.

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>16 Baten</u>			
Contributies	1.879.400	2.031.115	1.874.197
Subsidies	2.019.929	2.454.454	2.461.905
Deelnemersbijdragen	726.252	598.650	828.876
Bijdragen gemeente en provincie	33.527	40.500	201.781
Sponsoring	246.924	243.000	39.500
Overige inkomsten	42.573	410.763	93.283
	<u>4.948.605</u>	<u>5.778.482</u>	<u>5.499.542</u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>17 Contributies</u>			
Individuele leden	1.650.123	1.770.190	1.616.093
Scholen en verenigingen	144.471	170.925	168.109
Overige inkomsten	84.806	90.000	89.995
	<u>1.879.400</u>	<u>2.031.115</u>	<u>1.874.197</u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>18 Subsidies</u>			
Bijdrage Bestedingsplan en overig NOC*NSF	2.063.172	2.454.454	2.459.491
NOC*NSF Reallocatie	-23.550	0	0
Terugvordering rubriek 3.1A (nav verantwoording 2024)	-19.693	0	0
Overig	0	0	2.414
	<u>2.019.929</u>	<u>2.454.454</u>	<u>2.461.905</u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

Bijdrage Bestedingsplan en overig NOC*NSF kan als volgt worden gespecificeerd:

2025

€

Bijdrage Bestedingsplan 2025

1. Basisfinanciering

1.1 Sportbonden 320.874

3. Topsport

3.1 Maatwerkfinanciering Topsport 1.659.135

3.6 Afbouwregeling 9.534

5. Overig

5.4 Versterken sportbonden II 73.629

Totaal 2.063.172

19 Deelnemersbijdragen

	<u>2025</u>	Budget 2025	<u>2024</u>
	€	€	€
Bijdragen uitzendingen en NTC/RTC	238.112	284.900	331.549
Districtsactiviteiten	230.490	57.500	268.176
Kader	138.096	107.500	89.912
Inschrijf- en entreegelden evenementen	78.663	123.250	71.819
Stages	40.891	25.500	48.086
Jiu Jitsu	0	0	18.167
VI-judo	0	0	1.167
	<u>726.252</u>	<u>598.650</u>	<u>828.876</u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€

20 Bijdragen gemeente en provincie

Overige gemeenten	33.527	40.500	39.500
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€

21 Sponsoring

Sponsoring Team NL	172.928	121.500	165.294
Sponsoring overig	73.996	121.500	36.487
	<u>246.924</u>	<u>243.000</u>	<u>201.781</u>
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€

22 Overige inkomsten

Verhuur judomatten	17.526	0	28.374
Overige	25.047	410.763	64.909
	<u>42.573</u>	<u>410.763</u>	<u>93.283</u>
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	<u>2025</u>	Budget 2025	<u>2024</u>
	€	€	€
<u>23 Personeelskosten</u>			
Salarissen	624.697	1.025.350	881.511
Sociale lasten	301.214	0	334.420
Pensioenlasten	139.172	0	166.827
Functioneringskosten	74.283	0	80.472
Inhuur personeel	246.575	150.000	39.740
Leasekosten auto	54.517	0	32.098
Wervingskosten	1.517	1.000	944
Overige	49.789	47.750	35.067
	<u>1.491.765</u>	<u>1.224.100</u>	<u>1.571.079</u>

Het aantal FTE in 2025 bedraagt 23,39 (2024: 25,80).

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding in loon. Bestuurders komen in aanmerking voor een kostenvergoeding op basis van een declaratieregeling.

	<u>2025</u>	Budget 2025	<u>2024</u>
	€	€	€
<u>24 Afschrijvingen (im)materiële vaste activa</u>			
Verbouwingen	10.197	35.000	10.197
Inventaris en wedstrijdmaterialen	42.658	32.155	45.933
Software	37.963	24.000	7.405
Vervoermiddelen	13.237	0	5.211
	<u>104.055</u>	<u>91.155</u>	<u>68.746</u>

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>25 Sportparticipatie</u>			
Sportaanbod	185.099	124.750	193.078
Kader	80.425	20.500	63.604
	<u>265.524</u>	<u>145.250</u>	<u>256.682</u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>26 Wedstrijden</u>			
Districtsactiviteiten	282.467	138.000	229.464
Nationale evenementen	229.068	194.350	184.629
Verhuur judomatten	28.195	28.000	43.394
Internationale arbiters	0	0	32.494
EK junioren 2023	0	0	1.429
Overige	13.839	22.500	34.069
	<u>554.068</u>	<u>382.850</u>	<u>525.479</u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>27 Topsport</u>			
Topsport Judo	1.981.660	3.139.112	2.432.469
Topsport JiuJitsu	100.311	90.000	71.829
Topsport VI-judo	0	0	4.984
	<u>2.081.971</u>	<u>3.229.112</u>	<u>2.509.282</u>

28

Judo Bond Nederland te Nieuwegein

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>28 Organisatie</u>			
Huisvestingskosten	115.303	87.000	89.898
Bestuurs- en algemene kosten districten	18.953	0	87.177
Internationale contributies	30.864	32.000	48.450
Commissies	9.264	24.250	41.414
Bestuurskosten JBN	5.214	4.300	8.714
	<u>179.598</u>	<u>147.550</u>	<u>275.653</u>

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
<u>29 Bureaukosten</u>			
Ledenadministratie porti en systeemkosten	62.372	60.000	81.280
Juridische kosten	42.993	20.000	77.446
Verzekeringskosten	47.340	47.000	0
Automatisering en systeembeheer	74.821	45.000	76.207
Accountantskosten	37.641	31.000	30.409
Telefoon en portokosten	32.485	31.500	11.776
Bankkosten	8.685	12.000	6.878
Salarisadministratie	9.252	7.500	6.397
Overige	22.933	197.200	26.428
District Voorschot	0	0	5.863
	<u>338.522</u>	<u>451.200</u>	<u>322.684</u>

30 Marketing

	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
Club Centraal	0	0	44.128
Marketing en sponsoren	81.396	68.500	28.448
Externe communicatie	23.689	38.500	22.161
Interne communicatie / kosten website	875	0	18.691
	<u>105.959</u>	<u>107.000</u>	<u>113.428</u>

31 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten


	2025	Budget 2025	2024
	€	€	€
Ontvangen bankrente	<u>9.391</u>	<u>0</u>	<u>15.815</u>

Nieuwegein, 29 mei 2026

Judo Bond Nederland


M.M. van Unen
Voorzitter


J. de Wit
Penningmeester


G.A. Wils
Algemeen bestuurslid


Mw. N. Daoudi
Algemeen bestuurslid


Hr. L. Wijdenbosch
Algemeen bestuurslid met aandachtsgebied Topsport

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

De bestemming van Resultaat wordt bepaald door het Bondsbestuur conform Artikel 22.1 van de statuten. Hierna zal de financiële commissie aan de ledenraad voorstellen de stukken vast te stellen waarna goedkeuring en decharge verleend wordt door de Ledenraad, conform Artikel 22.4 van de statuten.

3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Judo Bond Nederland

A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Judo Bond Nederland te Nieuwegein gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Judo Bond Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over de periode 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en het Bestedingsplan en Richtlijnen Bestedingsjaar 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Judo Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Het jaarverslag van het bestuur;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat alsmede alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag van het bestuur en de overige gegevens, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en het Bestedingsplan en Richtlijnen Bestedingsjaar 2025.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en het Bestedingsplan en Richtlijnen Bestedingsjaar 2025. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Bond in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Bond te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Bond haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Verantwoording- en accountantsprotocol subsidies gemeente Haarlem, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Bond;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Bond haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een Bond haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de administratieve organisatie en interne beheersing.

Maarn, 3 juni 2026

4you Audit B.V. |



R.L.J. Goeman MSc RA