



Memo

Aan : Ledenraad
Datum : 6 december 2024
Kenmerk : 1.3 | 2024 | LR.14.12.2024
Betreft : Oplegger strategisch plan JBN

Hierbij de notitie Strategisch Plan JBN 2025-2028. De eerste volledige versie van dit plan is op 14 juni 2024 aan de Ledenraad voorgelegd. Na de eerste oordeelsvorming eind oktober en op basis van het meningsvormend overleg met de LR op 27 november zijn de aanpassingen op het strategisch plan inhoudelijk besproken en goedgekeurd, met inachtneming van een aantal details die hieronder kort toegelicht worden.

1. De KPI 'Budo beoefenaars' is tekstueel aangepast waardoor het nu duidelijker is hoe deze gemeten wordt;
2. De volgende begrippen zijn verwijderd en beter omschreven: 'het volgen van individuele sporters' en 'maatwerk leveren';
3. Bij de ambitie Topsport is een inleiding toegevoegd die aangeeft dat deze ambitie nog aangepast kan worden n.a.v. de lopende evaluaties en de komst van een nieuwe Technisch Directeur.

Het strategisch plan geldt in principe voor een periode van 4 jaar, maar wordt volgens afspraak tussentijds herijkt, wat betekent dat in 2026 een aangescherpte versie zal worden opgesteld. In 2025 zal de focus liggen op het inrichten van de beleidscyclus voor de jaarplannen. Daarnaast heeft LR gevraagd om voor een volgende versie een aantal verbeteringen door te voeren:

1. Aansluiten financiën:
Het opstellen van de meerjaren begroting heeft in dit traject een aparte route gelopen. Idealiter wordt de begroting integraal meegenomen in de hele cyclus, zodat de ambities mede vanuit de financiële kaders uitgewerkt kunnen worden. Dit zal bij de herijking van dit strategisch plan (in 2026) gerealiseerd zijn.
2. Meerjarenplanning ambities:
Analoog aan de begroting, zouden de ambities in een globale planning per jaar weergegeven moeten worden, zodat duidelijk wordt wat in welk jaar prioriteit heeft.
3. Topsport:
Voor de strategie van Topsport geldt dat deze in dit beleidsplan separaat opgesteld is, wat ook veroorzaakt wordt door de richtlijnen van NOC*NSF, waardoor het topsportplan al eerder dit najaar ingediend moest worden. Bij een volgende versie zal Topsport in het hele proces geïntegreerd worden.
4. Impact op organisatie:
Een volgende versie van het strategisch plan mag concreter aangeven wat de



Judo Bond Nederland

Postadres: Postbus 7012 | 3430 JA Nieuwegein
Bezoekadres: Kelvinbaan 46 | 3439 MT Nieuwegein
T +31(0)30-7073 600 | E: info@jbn.nl | www.jbn.nl
IBAN: NL52 RABO 0381 0339 37 | BIC: RABONL2U
BTW-nummer: NL002870381B01 | KVK: 40410022



Leukotape®





impact op de organisatie is van het realiseren van deze ambities, zodat duidelijk is wat het plan 'van ons vraagt', anders dan wat we gewend zijn.

5. Randvoorwaarden verduidelijken:

Bij verschillende ambities kan beter beschreven worden binnen welk kader de activiteiten uitgevoerd moeten worden. Bijvoorbeeld door aan te geven welke investeringsruimte hiervoor is, of hoeveel FTE hiervoor beschikbaar komt

6. Om de 2 jaar herijken:

Het strategisch plan wordt voortschrijdend bijgesteld, wat wil zeggen dat er elke 2 jaar inhoudelijk geëvalueerd wordt en waar nodig bijgesteld op de lange termijn doelen. Dat zorgt ervoor dat de Ledenraad bij de strategische keuzes betrokken blijft.

Tot slot werd bij het bespreken van het eerste jaarplan behorend bij dit strategisch plan duidelijk dat de hele strategische cyclus (die beschrijft langs welke route de plannen opgebouwd worden en wie wanneer welke taak heeft) goed uitgewerkt dient te worden. Hierbij moet rekening gehouden worden met de vaste momenten in het jaar en de tijd die nodig is om de opgehaalde input te verwerken. De hele planning zal doorgenomen worden en als apart stuk met de Ledenraad besproken worden, zodat alle data op voorhand in de bestuursagenda opgenomen kunnen worden.