

# JUDO BOND NEDERLAND VERBINDT!



## JAARVERSLAG 2019



[www.jbn.nl](http://www.jbn.nl)



## VOORWOORD

Beste lezer,

Voor u ligt het jaarverslag 2019 van Judo Bond Nederland (JBN). Hierin leest u over het reilen en zeilen van de JBN: waar ze zich mee bezighoudt, welke werkzaamheden ze verricht, wat goed en ook wat minder goed verloopt. 2019 kent veel zaken die om onze aandacht en energie vragen. Commissies, medewerkers, directie, bestuurders, scheidsrechters, leraren, clubvrijwilligers en vele anderen werken daartoe jaarlijks vol overgave voor de budosport, waarvoor hartelijk dank!

Een aantal zaken springen eruit in 2019: Het hoogtepunt van 2019 wat topsport betreft zijn de wereldkampioenschappen voor senioren in Tokio, met de grandioze wereldtitel voor Noël van 't End. Een jaar voor de Olympische Spelen keert de Nederlandse ploeg met vier medailles terug naar Nederland. Verderop in dit jaarverslag worden de overige titeltoernooien beschreven.

Daarnaast heeft het bondsbestuur wederom met succes de toetsing 'goed bondsbestuur' doorstaan. Bestuurder Genio van Hoof met portefeuille leden- en wedstrijd zaken is herkozen in zijn functie.

Om financiële redenen heeft de JBN het organiseren van de Grand Prix in Den Haag tussentijds moeten stopzetten.

Door financiële tegenvallers is de JBN genoodzaakt om in te grijpen in de formatie van het bondsbureau en wordt besloten om aan het einde van het jaar afscheid te nemen van een drietal medewerkers. Ook zijn andere bezuinigingen opgenomen in het jaarplan 2020.

In de zomerperiode wordt een buitengewone bondsraadsvergadering aangevraagd door zeven bondsraadsleden. In deze bijeenkomst wordt gesproken over de informatievoorziening van het bondsbestuur en de voortgang van het beleidsproces.

Ook blikken we in dit jaarverslag uiteraard terug op diverse andere zaken aangaande onze budosport. Wij vertrouwen erop dat u met dit verslag in staat bent om een volledig beeld te vormen waar de JBN zich mee bezig houdt en welke werkzaamheden zij verricht. Uw belangstelling daarvoor en medewerking daaraan stellen wij daarom zeer op prijs.

Met vriendelijke groeten,



**Felix Thieme**  
voorzitter



**Huub Stammes**  
algemeen directeur

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Ambitie I: De JBN faciliteert de budobeoefenaars</b>	
1.1	Ledenontwikkeling	1
1.1.1	Beleid	1
1.1.2	Clubaccountmanagers	1
1.1.3	JBN wervingsacties	1
1.2	Aangepast judo	1
1.3	Arbitrage	2
1.3.1	Judo arbitrage	2
1.3.2	Jiu-jitsu arbitrage	2
1.3.3	JBN Judolink	2
1.4	Veteranen	2
1.5	ZekerBewegen	3
1.6	Kata	3
1.7	Wedstrijdjiujitsu	3
1.8	Aikido	4
1.9	JBN Randori Competitie	4
1.10	TuimeljudoPlus	4
<b>2</b>	<b>Ambitie II: Het organiseren van aansprekende evenementen voor deelnemers en fans</b>	
2.1	Nederlandse en nationale kampioenschappen	5
2.2	JBN toernooipakket	5
2.3	Nationale budodag	5
<b>3</b>	<b>Ambitie III: (R)evolutionair naar de wereldtop</b>	
3.1	Meerjarenopleidingsplan	6
3.2	Opleidingsstructuur	7
3.3	EJU Training Camp Papendal	7
3.4	Jiu-jitsu als topsport	7
3.5	Medailles jiu-jitsu	8
3.5.1	Senioren	8
3.5.2	Junioren	8
3.5.3	Aspiranten	8
3.6	Medailles judo senioren	8
3.6.1	Topklassering in wereldranglijst	8
3.7	Medailles neo-senioren	8
3.8	Medailles junioren	9
3.9	Medailles cadetten	9
3.10	Talentprofiel	9
<b>4</b>	<b>Ambitie IV: Moderniseren van de bestuurlijke organisatie</b>	
4.1	Beleid	10
4.2	Bondsbestuur	10
3.4.4	Bondsbureau	10



## Inhoudsopgave

	Bijlagen	
1	Kaderopleidingen	11
2	Arbitrage in cijfers	11
2.1	Vergelijking aantallen scheidsrechters in periode 2013-2018	12
3	Graduaties	12
4	Veteranen	13
5	Relevante nevenfuncties van individuele bestuursleden	13
6.	Partners	13
6.1	Jeugdportfonds	13
6.2	Nihon Sport	13
6.3	Verzekeringen	14
6.4	Nederlandse Loterij	14
6.5	TeamNL	14
6.6	Fila	14
6.7	Osonyq	14
6.8	Tanita Europe	14
6.9	Leukotape	14
6.10	Provincie Gelderland	14
7	Financiële administratie	15
8	Ledenservice	15
9	In de pers	15
10	Ledenacties	15
10.1	Ledenwerfacties	15
10.2	Nationale Sportweek & Albert Heijn sportactie	15
11	Kwantitatieve onderzoeken	16
12	Online activiteit	16
12.1	Websites	16
12.2	Social media	17
12.3	Budo Data Platform	17
12.4	Nieuwsbrieven en JBN Magazine	17
13	Overzicht van het aantal FTE	18

## Ambitie I: De JBN faciliteert de budobeoefenaars

### 1.1 LEDENONTWIKKELING

Op 31 december 2019 telt de JBN 36.938 leden. Ten opzichte van vorig jaar betekent dit een daling van 920 leden. Verspreid over het gehele jaar melden zich 7.344 nieuwe leden aan. Dit is een stijging vergeleken met het aantal aangemelde nieuwe leden in 2018 (6.416). In 2019 is er ingezet op ledenwerfacties, waaronder één met een gratis T-shirt voor nieuwe leden. De grootste aanwas van nieuwe leden in het JBN-ledenbestand bestaat uit judoka's jonger dan twaalf jaar. Daarna volgt de groep judoka's jonger dan zeven jaar. Het aantal opzeggingen in 2019 is ten opzichte van het voorgaande jaar gedaald met 496.

#### 1.1.1 Beleid

Na raadpleging van de werkgroep ledenwerving & ledenbinding volgt het besluit om per 1 januari 2020 de volgende maatregelen in te voeren:

- Introductie van het TuimeljudoPlus lidmaatschap. De jongste budoka's t/m 5 jaar kunnen TuimeljudoPlus-lid worden voor een periode van één jaar. De kosten bedragen € 10,-; men ontvangt het werkboek TuimeljudoPlus;
- Het inschrijfgeld wordt per 1 januari 2020 'het startpakket' genoemd;
- Vanaf 1 januari 2020 wordt de opzegtermijn van het JBN-lidmaatschap teruggebracht van zes weken naar één kalendermaand. Dit loopt meer in lijn met de opzegtermijn van de aangesloten clubs. Hiermee wordt een irritatiepunt weggenomen en is bovendien klantgerichter.

#### 1.1.2 CLUBACCOUNTMANAGERS

In 2019 zijn er 3 clubaccountmanagers (parttime)



voor de JBN actief. Zij vormen een belangrijke schakel tussen de aangesloten clubs en de JBN. Hoofdplicht is om de binding tussen de JBN, de clubs en de budoleraars te versterken. De clubs worden geïnformeerd over het belang van het JBN-lidmaatschap en de rol die clubs hierin spelen. Het JBN-keurmerk en prestatieovereenkomsten vormen belangrijke instrumenten hiervoor. Per 31 december 2019 zijn 646 clubs aangesloten bij de JBN. Op 31 december 2018 waren dit er 659. Het aantal clubs met een JBN-keurmerk stijgt van 46 clubs in 2018 naar 60 clubs in 2019.

#### 1.1.3 JBN WERVINGSACTIES

In 2019 wordt het besluit genomen om met ingang van 2020 geen landelijke ledenwervingsacties meer te organiseren. Dit om negatieve ervaringen van dit soort acties bij loyale clubs te voorkomen. De clubaccountmanagers behouden wel de mogelijkheid om, op basis van een prestatieovereenkomst, acties met clubs af te spreken. Daarentegen zullen er wel acties gericht op clubs en/of individuele leden worden opgezet met partners van de JBN. Dit jaar zijn Tanita (weegschalen), Osoniq (sportdrink) en Leukotape (sporttape) als partner gecontracteerd. Deze acquisitie is tot stand gekomen door de sales- en partnermanager van de JBN.

### 1.2 AANGEPAST JUDO

In verschillende districten behalen een aantal judoka's met een aanpassing de 1e en 2e dan judo. Op verzoek van de Nationale Graden Commissie Judo (NGCJ) is een werkgroep actief om de huidige regeling rondom examens voor aangepast judo onder de loep te nemen. Het eerste concept van dit advies wordt besproken met de NGCJ.



Het VI-judoteam (visually impaired) traint maandelijks met groepje judoka's. Deze VI-judoka's trainen onder leiding van VI-coaches Marco Borst en Daniëlle Vriezema. Er wordt hard gewerkt om de judoka's te kunnen classificeren. Daarvoor is een stappenplan gemaakt. Classificatie is een voorwaarde om verder te kunnen in een eventueel paralympisch traject. De NCAJ ondersteunt ook de organisatoren van de aangepast judotoernooien in Nederland.

## 1.3 ARBITRAGE

### 1.3.1 Judo arbitrage

In december 2019 bedraagt het totale aantal scheidsrechters (vanaf niveau 2) 378, wat een zorgelijke daling van 46 betekent ten opzichte van het vorige jaar. De JBN organiseert in 2019 verscheidene arbitragecursussen in diverse districten. Dit is onvoldoende om het verlies aan scheidsrechters te kunnen compenseren. In de bijlage wordt in een grafiek aangegeven dat er vanaf 1996 een stijgende trendlijn te constateren is, maar dat er vanaf 2012 een daling is ingezet. De aantallen in 2018 zaten nog precies op de trendlijn, maar zijn er in 2019 ondergedoken. Zie de tabel in bijlage 1 voor gedetailleerde aantallen.

### 1.3.2 Jiu-jitsu arbitrage

Begin 2019 stelt de JBN een nieuwe voorzitter aan voor de Nationale Scheidsrechterscommissie jiu-jitsu (NSCJJ). Vervolgens wordt de commissie aangevuld met een derde lid en wordt er een verdeling gemaakt waarbij ieder commissielid aanspreekpunt is voor een van de drie wedstrijdssystemen (fighting system, duo system en ne-waza). Op deze manier is er focus om de arbitrage naar een hoger plan te brengen. Daarnaast wordt voor elk wedstrijdssysteem één docent aangesteld voor de opleiding.

Er wordt een opleidingsplan opgesteld met daarin criteria voor zowel beginnende scheidsrechters, als voor scheidsrechters in opleiding voor een hogere licentie. Zo kan iedereen worden begeleid in zijn ontwikkel- en doorgroeimogelijkheden.



Er wordt een elektronische theorietest ontwikkeld voor elk wedstrijdssysteem, welke voorafgaand aan een toernooi bij alle scheidsrechters wordt afgenomen. De resultaten en aandachtsgebieden worden tijdens de voorbespreking van het toernooi behandeld. De resultaten over het gehele jaar worden gemeten en leveren de structurele aandachtsgebieden op, waarop bij de jaarlijkse nascholingsdag wordt getraind. In totaal worden er 3 nationale toernooien en 13 internationale toernooien ondersteund door Nederlandse scheidsrechters.

### 1.3.3 JBN judolink

In algemeen begrijpbare taal en op redelijk eenvoudige wijze legt jbn-judolink.nl, de opvolger van judomasterz.nl, spelregels uit onder andere met behulp van filmbeelden. Hier is het eveneens mogelijk om het spelregelbewijs in de wacht te slepen. JBN-judolink is geïntegreerd in de nieuwe JBN-website.

## 1.4 VETERANEN

De Nationale Veteranencommissie Budo (NVCB) biedt budo veteranen, oftewel budoka's van 30 jaar en ouder, informatie en (periodiek) activiteiten. In 2019 organiseert de NVCB, verspreid over het land, een drietal goedbezochte regionale veteranenbijeenkomsten. Deze vinden plaats in Markelo, Eindhoven en Maastricht. Daarnaast is er een uitgebreid veteranenprogramma tijdens de Nationale Budodag 2019 op Papendal.



Vier keer per jaar interviewt de NVCB prominente budoveteranen. Verslaglegging daarvan vindt plaats in het NVJL Budo Magazine, vervolgens op de NVCB-Facebookpagina en de JBN-site. Het aantal geregistreerde budo veteranen in 2019 stijgt van 427 (op 31-12-2018) naar 516 (op 31-12-2019). Ongeveer 75% hiervan is JBN lid.

Op de EK judo voor veteranen in Glasgow behalen Hendrik Koppe (klasse M6 +100 kg), Jos Wenekers (M9 -81 kg) en Miranda van Hengel (F2 -78 kg) de Europese titel. Er zijn 13 judoka's uit Nederland die meedoen aan dit evenement.

Bij het WK voor veteranen in Marrakesh (Marokko) wordt Hendrik Koppe voor de 10e keer Wereldkampioen (M6 +100 kg). Jos Wenekers (M9 -81 kg) en Benjamin van Leeuwarden (M1 +100kg) behalen ook een gouden medaille. In totaal behalen 10 Nederlandse judoka's een medaille op het toernooi, waar judoka's uit 44 landen aan deelnemen.



## 1.5 ZEKERBEWEGEN

Eind 2019 zijn er 176 geregistreerde ZekerBewegen-instructeurs. De campagne met VGZ levert een drietal cursussen op. Ziektekostenverzekeraar VGZ vindt dit aantal echter te weinig, waardoor zij besluiten om ZekerBewegen vanaf 2020 niet meer te vergoeden in haar aanvullende ouderenzorg. De JBN wint met ZekerBewegen de 'Nederland in Beweging-prijs' van de Nederlandse Loterij en ontvangt hiervoor € 50.000,- ter stimulering van ZekerBewegen.

## 1.6 KATA

In de Ruskahal op Papendal worden centrale katatrainingen georganiseerd onder leiding van de bondscoaches. De werkgroep voor jeugdkata presenteert een poster van het Kodomo-no-kata op de Nationale Budodag en er worden katajudges opgeleid en bijgeschoold. De rapportage over het onderzoek naar de beleving van het kata bij de Nederlandse judoclubs wordt opgeleverd.



Op 10 februari 2019 vinden de Nederlandse kampioenschappen kata plaats in Roermond. In de 'Jo Gerrishal' wordt er in 8 verschillende kata gestreden om de Nederlandse titels.

Op de wereldkampioenschappen kata in Zuid-Korea eindigt het katakoppel Tycho van der Werff en David Lefevere in de finale op de vijfde plaats. Eerder plaatste het koppel zich voor de katame-no-kata finale.

Het katakoppel Erik Faes / Niels Neumann eindigt in de voorronde op de vierde plaats. Bij het nage-no-kata bereiken de Nederlanders net niet het podium, op slechts twee punten verschil met de gedeelde nummer 2 en 3.

Er zijn op dit moment 62 min of meer actieve Nationale judges in Nederland. Daarnaast is er in Noord-Holland nog een kleine groep Districtsjudges. Er zijn 5 EJU judges (Mark Bette, Mark Kradolfer, Olaf van Geel, Berber Roorda, Trudie Michielsen), hiervan zijn 2 ook IJF judge (Berber Roorda, Trudie Michielsen)

Er worden in 2019:

- 6 Nationale judges opgeleid voor het Nage no kata;
- 5 Nationale judges opgeleid voor het Katame no kata;
- 13 Judges opgeleid voor het KODOMO no kata (jeugdkata);
- 1 EJU licentie Ju no kata behaald (door Mark Bette).

## 1.7 WEDSTRIJDJIJITSU

Met ingang van 1 januari 2019 wordt er een onderscheid aangebracht tussen jiu-jitsu als wedstrijdsport en topsport jiu-jitsu. Voor een overzicht van de behaalde medailles in jiu-jitsu, zie ambitie III: Evolutionair naar de wereldtop.

Voor jiu-jitsu als wedstrijdsport wordt er een werkgroep wedstrijdjiujitsu geïnstalleerd. De opdracht van deze werkgroep bestaat uit de volgende onderdelen:

- Behoeften bij wedstrijdjiujitsuka's en clubs in kaart brengen;
- 'Ideale levensloop' van een wedstrijdjiujitsuka (MJOP jiu-jitsu) inzichtelijk maken;
- Focus/prioritering (of juist niet) diverse wedstrijddisciplines;
- Gewenste ontwikkeling op het gebied van arbitrage;
- Nationaal aanbod wedstrijdjiujitsu in relatie tot internationaal aanbod;
- Structureren nationale wedstrijdkalender / categoriseren toernooien.

## 1.8 AIKIDO

In 2019 organiseert de Nationale Aikido Commissie (NCA) meerdere stages in de 3 richtingen. Naast het jaarlijks goedbezochte Aikidofestijn (150 deelnemers) zijn er een zestal aikido-; een vijftal aikibudo-; en een tweetal ki-aikido-stages georganiseerd. Siewert Baar wordt aangesteld als nieuwe voorzitter van de NCA en volgt daarmee Hans Belder op.

Tevens worden er drie voorbereidende danexamentrainingen en twee landelijke danexamens georganiseerd. In totaal behalen 38 aikidoka's een nieuwe dangraad in 2019. Een JBN-afvaardiging van het aikido legt een bezoek af aan de internationale aikido organisatie in Japan en bespreekt onder andere de dan-diploma erkenning.

## 1.9 JBN RANDORI COMPETITIE

Op vier plaatsen in het land start een JBN Randori Competitie: Lelystad, Putten, Nieuwegein en Steenwijk. Randori is een soort 'sparren', een trainingsvorm die kinderen voorbereidt op wedstrijden. Het gaat hierbij om een competitie speciaal voor beginnende en recreatieve judoka's van verschillende clubs. De kinderen doen in een kort tijdsbestek (1,5 uur) mee aan zoveel mogelijk randoriwedstrijden. Deelnemers aan de JBN Randori Competitie zijn lid van de JBN.



De JBN Randori Competitie bestaat uit poules die zijn ingedeeld op leeftijd, gewicht en judo-ervaring van de judoka. De randoriwedstrijden kennen een netto speeltijd van 2 minuten, waarbij er geen score wordt bijgehouden.

Ook stopt de wedstrijd niet vroegtijdig vanwege een ippon. De judoka's beslissen, na de netto speeltijd, onderling wie de randoriwedstrijd wint.

Tijdens de Randori Competitie zijn er waarnemers aanwezig in plaats van scheidsrechters. De voornaamste taak van de waarnemer is controleren dat de gedrags- en veiligheidsregels gewaarborgd blijven. De waarnemer heeft ook een adviserende stem, indien de judoka's niet zelf kunnen bepalen wie de winnaar is.

## 1.10 TUIMELJUDOPLUS

Yos Lotens ontwikkelt, in opdracht van de JBN, een lesmap en werkboek TuimeljudoPlus. In 2019 worden 53 leraren door Yos Lotens opgeleid voor deze doelgroep. In het verlengde hiervan introduceert de JBN het TuimeljudoPlus-lidmaatschap voor kinderen jonger dan 6 jaar.





## AMBITIE II: HET ORGANISEREN VAN AANSPREKENDE EVENEMENTEN VOOR DEELNEMERS EN FANS

### 2.1 NEDERLANDSE EN NATIONALE KAMPIOENSCHAPPEN

Onder leiding van de afdeling evenementen, de nationale wedstrijdorganisatiecommissie (NWOC) en met behulp van vele vrijwilligers organiseert de JBN in 2019 veel evenementen. Onder meer de Nederlandse kampioenschappen judo (-15 jaar in Leek; -18 jaar in Den Haag; -21 jaar en senioren in Almere). Het resultaat: 63 Nederlands kampioenen judo. Tijdens het Colin Kist toernooi kronen 86 jiu-jitsuka's, verdeeld over alle categorieën in ne-waza system, fighting system en duo games system, zich tot Nederlands kampioen. Ook worden er in 2019 zeven landstitels voor clubs behaald: -12 en -15 jaar in Nijmegen, -18 jaar in Almelo en mixteams senioren in Echt. Bovendien vindt in Roermond een succesvol NK kata plaats, waar judoka's zich in acht onderdelen tot Nederlands kampioen kronen.

### 2.2 JBN TOERNOOIPAKKET

Onderdelen van het JBN-Toernooipakket, zoals de module online inschrijven, worden veelvuldig gebruikt voor clubtoernooien, districtskampioenschappen, meetmomenten en bij NK's. In 2019 kunnen clubs zich bij 165 toernooien online inschrijven. Van die 165 toernooien maken er 26 (16%) gebruik van het JBN-Toernooipakket tijdens het toernooi. Toernooiaanvragen worden door organisatoren via de bijbehorende module gedaan. De aansturingsoftware van elektronische scoreborden via het JBN-toernooipakket is getest en klaar voor gebruik.

### 2.3 NATIONALE BUDODAG

Op zaterdag 30 maart 2019 organiseert de JBN een succesvolle zevende editie van de Nationale Budodag. Meer dan 1.000 budobeoefenaars volgen een specifiek en gedifferentieerd programma op Sportcentrum Papendal. Olympisch medaillewinnares Anicka van Emden treedt op als dagvoorzitter. Alle jeugdige judoka's nemen deel aan clinics en judospelletjes, terwijl de Japanners Kamatsuka en Sogabe een masterclinic voor volwassen verzorgen. Leraren, clubbestuurders en overige geïnteresseerden hebben bovendien de mogelijkheid om zowel praktijkgerichte als theoretische inspiratiesessies te bezoeken. De veteranen volgen eveneens een afwisselend programma. Ron van Lamoen wordt tijdens de Budodag uitgeroepen tot Coach van het Jaar 2018.





## AMBITIE III: (R)EVOLUTIONAIR NAAR DE WERELDTOP

Dé dag van het jaar 2019 is donderdag 29 augustus 2019. Exact tien jaar na de wereldtitel van Marhinde Verkerk in Rotterdam, heeft Nederland weer een wereldkampioen judo. De man die daar verantwoordelijk is: Noël van 't End. Met technisch begaafd judo en een hoog scorend vermogen bindt hij zes tegenstanders aan zijn zegekar. De locatie is de heilige Nippon Budokan. Dezelfde historische grond waar Anton Geesink zich in 1964 tot Olympisch kampioen kroont en waar we komende zomer weer op jacht gaan naar Olympisch eremetaal. Net als Geesink treft Van 't End de Japanse thuisfavoriet in de finale. In het hol van de leeuw slaagt hij erin met een combinatie Mukai op zijn zij te gooien. De resterende seconden tikken tergend langzaam weg en terwijl de Japanner na de gong in onophoudelijk huilen uitbarst, smaakt de overwinning beter dan ooit. Na Willem Ruska, Ruben Houkes, Guillaume Elmont en Dennis van der Geest wordt Noël van 't End de vijfde mannelijke Nederlandse wereldkampioen.

De wereldtitel van van 't End volgt op de dag nadat Juul Franssen (-63 kg) voor het tweede jaar op rij een bronzen WK-medaille in de wacht sleept. Daarnaast kript de titelwinst van van 't End het geloof in eigen kunnen bij Michael Korrel (-100 kg) en Roy Meyer (+100 kg) zo op, dat ook zij hun eerste bronzen WK-medaille veroveren. Beide heren doen dat door tegenstanders te verslaan waarvan niet eerder werd gewonnen. Vier WK-medailles in het pré-olympisch jaar is een resultaat dat zowel hoop als druk geeft richting de Olympische Spelen van 2020.

Verderop in dit verslag worden de overige titeltoernooien beschreven.

### 3.1 MEERJARENOPLEIDINGSPLAN

Na de oplevering van het meerjarenopleidingsplan (MJOP) in 2018 staat in 2019 de implementatie van dit plan centraal. Voor de leerlijnen techniek en tactiek worden voor de verschillende ontwikkelingsfases video's ontwikkeld, welke speciaal beschikbaar zijn voor judoleraren. Middels deze video's hebben judoleraren een extra tool in handen voor het samenstellen van hun lessen, afgestemd op het ontwikkelingsniveau van hun judoka's. Ook worden er in 2019 meerdere workshops georganiseerd voor zowel judoka's, als centrale coaches met thema's gekoppeld aan de verschillende leerlijnen. Het JBN Magazine besteedt elke editie aandacht aan het MJOP, door steeds thematisch een nieuwe leerlijn aan bod te laten komen. In de provincie Gelderland wordt door het programma 'Versterking Gelderse Clubs' het herziene MJOP onder de aandacht gebracht. Einddoel van het programma is onder andere de allround opleiding van judoka's. Meer informatie over dit project is te vinden in paragraaf 6.10 van de bijlagen.



## 3.2 OPLEIDINGSSTRUCTUUR

De gevolgen van de aanstellingen van één hoofdcoach talentontwikkeling en vier RTC-trainers talentontwikkeling in 2018, wordt in 2019 steeds zichtbaarder. Hieruit zijn ook verschillende kritieken op de dan drie jaar lopende landelijke opleidingsstructuur naar voren gekomen. In voorbereiding op de aankomende vierjarige cyclus wordt eind 2019 een onderzoek aangekondigd, uitgevoerd door een extern bureau. Het advies moet leiden tot een optimalisatie van de landelijke opleidingsstructuur, die zowel sporttechnisch als financieel toekomstbestendig is.

## 3.3 EJU TRAINING CAMP PAPENDAL

Half juli vindt het tweede EJU Training Camp op Papendal plaats. De Ruskahal is gedurende zes dagen de thuishaven voor vele nationale en internationale topjudoka's. Ruim 300 judoka's uit 33 landen nemen deel aan de stage. De vele trainingsblokken en faciliteiten op Papendal maken de trainingsstage in Nederland een ideale voorbereiding op de WK judo voor senioren en EK/ WK judo voor junioren enkele weken later. Het officiële rapport van de Europese Judo Unie (EJU) concludeert: 'EJU TC in Papendal is very important component in preparing EJU competitors for the World Championship and are an important place to the information exchange between coaches.'



## 3.4 JIJITSU ALS TOPSPORT

Met ingang van 1 januari 2019 is er weer een scheiding tussen jiu-jitsu als wedstrijdsport en topsport jiu-jitsu. Onder verantwoordelijkheid van de directeur topsport wordt in het eerste kwartaal met alle relevante stakeholders van gedachten gewisseld over de invulling van topsport jiu-jitsu. Dit resulteert onder meer in:

- een door jiu-jitsuka's en clubtrainers geaccepteerde topsportstructuur inclusief selectieprotocol;
- de aanstelling van een hoofdcoach jiu-jitsu;
- een wekelijkse nationale training op Papendal;
- de invoering van een atletenvertegenwoordiging.



## 3.5 MEDAILLES JIUJITSU

In november vindt in Abu Dhabi het WK jiu-jitsu plaats voor senioren, junioren en aspiranten. In totaal worden dertien medailles veroverd.

### 3.5.1 SENIOREN

Aafke van Leeuwen (-70 kg) kroont zich voor de derde keer tot wereldkampioen bij de senioren. Charella Westra (+70 kg) reikt op haar allerlaatste dag als topsporter tot de WK-finale. Afscheid nemen met goud blijkt net een brug te ver, maar de zilveren medaille die Westra wint kent een gouden randje. Bij de senioren veroveren Anne van der Brugge (-63 kg) en Boy Vogelzang (-77 kg) een bronzen medaille.

Van Leeuwen, Westra en Van der Brugge zijn eerder in het jaar ook al succesvol op de Europese kampioenschappen in Boekarest. Van Leeuwen verovert daar zilver. Westra en Van der Brugge brons, net als Donny Donker (-94 kg).

### 3.5.2 JUNIOREN

Bij de junioren verovert Karel Dingemanse (-94 kg) op indrukwekkende wijze de wereldtitel. Geen tegenstander is opgewassen tegen de dominantie van Dingemanse. Marie-Flore Redegeld (-63 kg) kan het voorbeeld van Dingemanse net niet volgen. Redegeld bereikt wel de finale, maar moet daarin genoegen nemen met zilver. Brons is er voor Tom Molenaar (-69 kg) en het duo Quintin Hagen/Sancho Senn van Basel.

### 3.5.3 ASPIRANTEN

In de jongste leeftijdscategorie worden maar liefst drie wereldtitels in de wacht gesleept. Romée Roussey staat zelfs twee keer op de hoogste trede van het podium. Zowel individueel en als duo met Bridget Zoetemeyer wint Roussey goud. Ook Liam Rietbroek (-66 kg) wordt wereldkampioen. Timo de Graaf (-55 kg) en Kars van den Boogaard (-60 kg) winnen brons.

## 3.6 MEDAILLES JUDO SENIOREN

Naast de vier medailles op de wereldkampioenschappen senioren in augustus/ september behaalt TeamNL ook vier medailles tijdens de Europese Spelen, die in 2019 tevens als EK gelden. In Minsk halen Sanne van Dijke (-70 kg) en Guusje Steenhuis (-78 kg) de finale, maar moeten daarin het goud aan hun tegenstanders laten. Sanne Vermeer (-63 kg) pakt met brons haar eerste medaille op een titeltoernooi. Op de slotdag brengt Henk Grol (+100

kg) met zijn bronzen plak de medailleoogst op vier. Voor Grol zelf is het zijn achtste EK-medaille.

In december winnen maar liefst drie judoka's de IJF World Masters. Voor dit eindejaarstoernooi worden per gewichtsklasse alleen de beste judoka's van de wereld uitgenodigd. Goud is er voor Kim Polling, Tessie Savelkouls en Michael Korrel. Sanne van Dijke behaalt een zilveren medaille en Henk Grol verovert het brons.

### 3.6.1 Topklassering in wereldranglijst

Michael Korrel eindigt het jaar als nummer 1 van de wereld. Ook Sanne van Dijke (2e), Kim Polling (3e), Noël van 't End (3e), Roy Meyer (4e), Juul Franssen (7e), Henk Grol (7e) en Frank de Wit (9e) staan aan het einde van 2019 in de top 10 van de wereldranglijst.

## 3.7 MEDAILLES NEO-SENIOREN

In november volgen de judoka's tot 23 jaar het voorbeeld van de senioren. Op het EK -23 in Izevsk worden twee zilveren en twee bronzen medailles veroverd.

Hilde Jager (-70 kg) en Jur Spijkers (+100 kg) halen weliswaar de finale, maar moeten genoegen nemen met zilver. Margit de Voogd (-70 kg) en Jelle Snippe (-100 kg) veroveren beiden brons..



De junioren sluiten het seizoen in oktober af met het WK in Marrakech. De Nederlandse ploeg is succesvol met drie medailles. Renee van Harselaar (-78 kg) komt het dichtst in de buurt van een wereldtitel met een zilveren medaille. Pleuni Cornelisse (-57 kg) en Marit Kamps (+78 kg) nemen een bronzen medaille mee naar huis. Voor Kamps is het haar tweede belangrijke bronzen medaille van het jaar. Een maand eerder verovert ze als eerstejaars junior ook brons op het EK. Tijdens datzelfde toernooi, in het Finse Vantaa, grijpt ook Naomi van Kreveld een bronzen medaille. Tijdens de teamwedstrijden haalt het Nederlandse mixteam de halve finale, maar door twee nederlagen op rij eindigt het net naast het podium.

### 3.9 CADETTEN



De jongste leeftijdsgroep kent een drukke zomer met drie titeltoernooien. Yael van Heemst (-70 kg) kent daarnaast ook een hele succesvolle zomer. Van Heemst verovert op alle drie de toernooien een medaille. Op het Europees Jeugd Olympisch Festival (EJOF) haalt ze de finale, maar moet ze uiteindelijk genoegen nemen met zilver. Op de EK en WK wint zij brons.

Na de bronzen WK-medaille van Van Heemst, veroveren ook Elin Henninger (-52 kg) en Alexe Wagemaker (-57) brons op het WK in Almaty. Mo van Dun (-66 kg) zorgt voor de tweede bronzen medaille op het EK in Warschau.

De EJOF is verreweg het meest succesvolle eindtoernooi met maar liefst zes medailles. In Bakoe kronen Elin Henninger en Joanne van Lieshout (-63 kg) zich tot kampioenen. Na Van Heemst zorgt Carmen Dijkstra (+70 kg) voor het tweede Nederlandse zilver. Alexe Wagemaker en Jelle van Teijlingen brengen de medailleoogst met bronzen

medailles op zes. Tijdens de mixteamwedstrijden lukt het de Nederlandse talenten niet om het podium te halen. In tegenstelling tot het EK een maand eerder, waar het mixteam brons pakt.

### 3.10 TALENTPROFIEL

In het meerjarenopleidingsplan komt naar voren welke kennis, vaardigheden en attitude een judoka moet bezitten in welke fase. Omdat prestaties, zeker in de fase van '-18/train trainen', nog zeer weinig voorspellend zijn voor prestaties op latere leeftijd, wordt in 2019 voor deze leeftijdsgroep het talentprofiel ontwikkeld. Dit profiel bevat - uit elke leerlijn - de belangrijkste kenmerken/parameters die een judoka zou moeten bezitten in deze ontwikkelingsfase. Door deze tool in te zetten in de selectieprocedure voor toernooien, wordt er door de kernstaf talentontwikkeling per judoka een compleet profiel in kaart gebracht. Dit profiel geeft niet alleen de ontwikkeling van de judoka weer, maar benoemt tegelijkertijd direct de trainingsdoelen.



## AMBITIE IV: MODERNISEREN VAN DE BESTUURLIJKE ORGANISATIE

### 4.1 BELEID

In 2019 zet de JBN een beperkt aantal stappen in de richting van het moderniseren van de bestuurlijke organisatie. Er worden opleidingen geboden voor startende vrijwilligers in een bestuurlijke rol van een commissie, district of de bondsraad. Deze worden als positief en leerzaam ervaren.



Veel aandacht gaat uit naar het functioneren van de bondsraad. In samenwerking met Frans Huizenga zijn er enkele bijeenkomsten georganiseerd voor de bondsraadsleden. Deze bijeenkomsten zijn met name gericht op de rol en taakstelling van de bondsraad. Belangrijk item is het opstellen van zogenaamde toetsingscriteria bij de start van strategische onderwerpen door de bondsraad: “doen we de goede zaken?” en “wanneer doen we dit goed?” Het opstellen van toetsingscriteria wordt in de praktijk gebracht in voorbereiding op het meerjarenbeleidsplan 2021- 2024. In het najaar worden zes speerpunten van het meerjarenbeleid benoemd en deze zijn vervolgens verrijkt door de bondsraad.

Tijdens de districtsledenvergaderingen worden dialogen gehouden met aanwezige clubs en leden

over het werven van sporters. Vele tips en ervaringen worden uitgewisseld. De opgehaalde kennis wordt verspreid naar alle districten en clubs. Tevens is het overzicht terug te vinden in het kenniscentrum van de JBN.

In de zomer was er plots een verzoek van zeven “bezorgde bondsraadsleden” om een buitengewone bondsraadsvergadering te beleggen. Na tussentijds juridisch getouwtrek is deze vergadering conform reglementen doorgegaan en bleek dat de JBN prima in control is.

### 4.2 BONDSBESTUUR

Tijdens de bondsraadsvergadering van 25 mei 2019 wordt bestuurder Genio van Hoof herkozen in zijn functie als portefeuillehouder leden- en wedstrijd zaken. Dit na een stemming met Bert Dollé als tegenkandidaat. Genio van Hoof is na afloop van deze termijn nog eenmaal herkiesbaar.

Het bondsbestuur heeft haar eigen functioneren geëvalueerd in een speciale bestuursvergadering. Conclusie is dat zij nu beter functioneert dan in haar eerste gezamenlijke jaar. Het bondsbestuur heeft met succes de toetsing ‘goed sportbestuur’ uitgevoerd. Daaruit komt naar voren dat de JBN voldoet aan de 13 aanbevelingen voor goed sportbestuur en dat de werkwijze van het bestuur naar behoren functioneert. Bovendien voldoet de JBN aan de minimale kwaliteitseisen die door NOC\*NSF zijn vastgesteld.

### 4.3 BONDSBUREAU

Het bondsbureau ondervindt diverse personele wijzigingen. Een belangrijke oorzaak daarvan is de financiële situatie, waardoor de JBN genoodzaakt is om in te grijpen in de formatie van het bondsbureau. Aan het einde van 2019 wordt besloten om in 2020 afscheid te nemen van drie medewerkers. Daarnaast is er sprake van een natuurlijk verloop en vervanging van functies. In de bijlagen staat een overzicht van het aantal FTE per 31-12-2019 weergegeven. Het verzuimpercentage in 2019 ligt op 2.93%, dat is een daling van 0.56% ten opzichte van het vorige jaar. Dit verzuimpercentage is vooral het gevolg van een langdurige afwezigheid van een tweetal medewerkers.

Meerdere werknemers maken van de mogelijkheid gebruik hun competenties verder te ontwikkelen door het volgen van opleidingen of een cursus.

## BIJLAGEN

### 1. KADEROPLEIDINGEN

Onderstaand overzicht weerspiegelt het aantal personen dat in 2019 slaagde voor een, door de JBN erkende, technische kaderopleiding. Naast de zelfstandig georganiseerde opleidingen werkt de JBN samen met onderwijsinstellingen (waaronder CIOS, ROC Sport & Beweging en hbo-sportopleidingen).

Opleiding	Niveau KSS*	Aantallen 2018	Aantallen 2019
Dojo assistent judo	1	32	27
Dojo assistent aikido	1	2	3
Dojo assistent jiu-jitsu	1	4	0
Aikidoleraar A	3	3	14
Aikidoleraar B	4	0	9
Jiu-jitsuleider	2	0	0
Jiu-jitsuleraar A	3	1	13
Jiu-jitsuleraar B	4	0	5
Judoleider	2	20	13
Judoleraar A	3	33	29
Judoleraar B	4	11	8
Judoleraar B trainer/coach	4	3	0
Judoleraar in de zorg	3	1	0
<b>Totaal</b>		<b>110</b>	<b>121</b>

\* KSS is een afkorting voor Kwalificatie Structuur Sport

### 2. ARBITRAGE IN CIJFERS

Zie onderstaande tabel voor aantallen behorend bij de verschillende arbitragecursussen die de JBN organiseert.

Niveau	Diploma's in 2019
Niv. 1 clubscheidsrechter	60
Niv. 2 jeugdscheidsrechter	33
Niv. 2 jeugdscheidsrechter Jiu-jitsu	0
Niv. 3A scheidsrechter	13
Niv. 3A scheidsrechter Jiu-jitsu Ne-Waza system	1
Niv. 3A scheidsrechter Jiu-jitsu Fighting system	1
Niv. 3A scheidsrechter AJ	1
Niv. 3B scheidsrechter	15
Niv. 3B scheidsrechter Jiu-jitsu Ne-Waza system	3
Niv. 3B scheidsrechter Jiu-jitsu Fighting system	2
Niv. 3B scheidsrechter Jiu-jitsu Duo system	2
Niv. 3B scheidsrechter AJ	14
Niv. 4	1
Jiu-jitsuscheidsrechter niv. 4	0
Weerbaarheid Arbitrage	12
<b>Totaal</b>	<b>158</b>

Onderstaande tabel geeft het aantal scheidsrechters, ingedeeld per district en niveau, weer.

	2019						2018	Verschil
	Int.	Nat.	Niv. 3A	Niv. 3B	Niv. 2	Totaal		
NN	2	7	15	35	28	87	95	-8
ON	1	4	5	14	16	40	49	-9
MN	1	5	12	30	7	55	70	-15
NH	2	7	22	20	15	66	63	+3
ZH	1	6	13	15	5	40	51	-11
ZN	1	8	9	22	3	43	48	-5
LI						47**	47	0
	<b>8*</b>	<b>37</b>	<b>76</b>	<b>136</b>	<b>74</b>	<b>378</b>	<b>424</b>	<b>-46</b>

\*Inclusief internationale scheidsrechters die wel als scheidsrechter actief zijn binnen de JBN, maar niet internationaal worden ingezet

\*\* Cijfers van district Limburg ontbreken. Daarom wordt uitgegaan van hetzelfde aantal.

Bovengenoemde aantallen omvatten niet het aantal clubscheidsrechters.

Zie onderstaande tabel voor aantallen behorend bij de verscheidene arbitragecursussen die de JBN organiseert.

District	Cursus niveau 1	Cursus niveau 2	Technische dag	Applicatie cursus
LI	1	0	1	1
MN	1	0	1	1
NH	5	11	1	1
NN	1	1	1	1
ON	0	0	1	1
ZH	2	1	1	1
ZN	1	1	1	1

## 2.1 Vergelijking aantallen scheidsrechters in periode 2013-2018

Onderstaande tabel fungeert als vergelijkingsmateriaal voor de aantallen scheidsrechters in de periode vanaf 2013 tot en met 2018.

	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
LI	34	29	31	42	45	47	47
MN	92	79	78	72	77	70	55
NH	93	85	97	85	84	63	66
NN	94	94	99	83	88	95	87
ON	42	35	42	42	42	50	40
ZH	51	54	54	40	41	51	40
ZN	56	53	47	58	54	48	43
<b>Totaal</b>	<b>462</b>	<b>429</b>	<b>448</b>	<b>422</b>	<b>431</b>	<b>424</b>	<b>378</b>



## 3. GRADUATIES

Onderstaand overzicht is een afspiegeling van het aantal personen die in 2019 slagen voor, of promoveren tot een hogere dangraad aikido, jiu-jitsu of judo. Examineren tot en met de 3e dan gebeurt op districtsniveau. Landelijke examens geschieden vanaf de 4e dan. De organisatie van aikido-examens is daaropvolgend altijd landelijk.

Dangraad	2017	2018	2019
Aikido 1e dan	21	32	13
Aikido 2e dan	16	11	11
Aikido 3e dan	6	8	11
Aikido 4e dan	1	5	1
Aikido 5e dan	1	0	2
Aikido 6e dan	1	0	0
<b>Totaal</b>	<b>46</b>	<b>56</b>	<b>38</b>
Jiu-jitsu 1e dan	41	48	34
Jiu-jitsu 2e dan	8	15	9
Jiu-jitsu 3e dan	6	5	11
Jiu-jitsu 4e dan	2	6	1
Jiu-jitsu 5e dan	3	6	0
Jiu-jitsu 6e dan	1	2	2
Jiu-jitsu 7e dan	4	0	1
Jiu-jitsu 8e dan	0	0	1
Jiu-jitsu 9e dan	1	0	0
Jiu-jitsu 10e dan	1	0	0
<b>Totaal</b>	<b>67</b>	<b>82</b>	<b>58</b>
Judo 1e dan	301	283	317
Judo 2e dan	67	77	83
Judo 3e dan	38	19	23
Judo 4e dan	9	22	19
Judo 5e dan	4	6	6
Judo 6e dan	2	2	2
Judo 7e dan	0	1	3
Judo 8e dan	2	0	0
Judo 9e dan	0	0	1
<b>Totaal</b>	<b>423</b>	<b>410</b>	<b>454</b>
<b>Totaal alle disciplines</b>	<b>536</b>	<b>548</b>	<b>550</b>



## 4. VETERANEN

Onderstaande tabellen en grafiek geven een gespecificeerde weergave van de geregistreeerde budoveteranen waarvoor de NVCB actief is. Ongeveer 75% hiervan is JBN-lid.

Aantal	Budosport
377	Judo
161	Jiujitsu
55	Aikido
593	Totaal*

\* er zijn geregistreeerden die meerdere budosporten beoefenen.

Aantal	Leeftijdsgroep
31	77 jaar en ouder
53	tussen 67 en 77 jaar
96	tussen 57 en 67 jaar
136	tussen 47 en 57 jaar
120	tussen 30 en 47
13	jonger dan 30 jaar

Aantal	JBN district
38	Limburg
104	Midden-Nederland
46	Noord-Holland
36	Noord-Nederland
23	Oost-Nederland
125	Zuid-Holland
59	Zuid-Nederland
18	onbekend
449	totaal

## 5. RELEVANTE NEVENFUNCTIES VAN INDIVIDUELE BESTUURSLEDEN

- Bondsvoorzitter Felix Thieme heeft geen relevante nevenfuncties.
- René Bogaarts, portefeuillehouder financiën, is voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Consent, dat alle openbare basisscholen in enkele gemeentes in de regio Twente beheert. Verder is hij judoleraar bij Judo Losser.
- Rick Frowyn, portefeuillehouder breedtesport, is tot 2020 secretaris van de jiitsu European Union.
- Genio van Hoof, portefeuillehouder leden- en wedstrijdzaken, heeft geen relevante nevenfuncties
- Tanja de Leeuw, portefeuillehouder topsport, heeft geen relevante nevenfuncties.

## 6. PARTNERS

### 6.1 Jeugd sportfonds

Kinderen en jongeren tot 18 jaar die, omwille van financiële redenen, geen lid kunnen worden van een sportvereniging kunnen via het Jeugd sportfonds (JSF) alsnog een sport beoefenen. In samenspraak met het JSF probeert de JBN de 35 regionale, autonoom opererende kantoren te betrekken bij afspraken rondom het JBN-lidmaatschap.

### 6.2 Nihon Sport

De JBN en Nihon Sport zijn in 2017 een partnership aangegaan in de vorm van een leveranciersovereenkomst. Gedurende een periode van ruim drie jaar verzorgt Nihon Sport Adidas-judogi voor alle NTC- en RTC-coaches. Daarnaast hanteert Nihon Sport voordelige prijzen voor NTC- en RTC-judoka's bij de aanschaf van judopakken en -banden. Eind 2018 zijn afspraken gemaakt om de samenwerking verder te versterken.



## 6.3 Verzekeringen

In ruil voor een vergoeding brengt de JBN jaarlijks de sportpolis van Zilveren Kruis Achmea onder de aandacht. Dit jaar, naast in de nieuwsbrief naar de leden, een bericht op JBN-website en een artikel in het JBN Magazine. Bij het JBN-lidmaatschap zijn ook een ongevallen- en aansprakelijkheidsverzekering via Aon Nederland inbegrepen. De verzekering voor JBN-clubs is tegen vergoeding middels een flyer bij de mailing over clubcontributie onder de aandacht gebracht. Op de website van Aon Nederland staat een FAQ (lijst met vaak voorkomende vragen), het totale verzekeringsaanbod en uitleg over de verzekeringen.

## 6.4 Nederlandse Loterij

De Nederlandse Loterij is de grootste sportfinancier van Nederland. De Nederlandse Loterij heeft als ambitie Nederland gelukkiger en gezonder te maken. Voor een financiële bijdrage verleent de JBN diverse marketingrechten aan de Nederlandse Loterij, waaronder vermelding van het logo op communicatiemiddelen.

## 6.5 TeamNL

TeamNL is de multidisciplinaire topsportploeg die Nederland 365 dagen per jaar vertegenwoordigt op internationaal niveau. Anders gezegd, is het de verzameling van de allerbeste sporters die Nederland vertegenwoordigen op EK's, WK's en Olympische en Paralympische Spelen. Meer dan 25 bonden, waaronder de JBN, zetten zich in om TeamNL samen met NOC\*NSF en partners uit het bedrijfsleven te promoten.

## 6.6 Fila

Met ingang van 2017 is Fila kledingleverancier van het topjudo. Tot en met 2020 voorziet deze fabrikant de Nederlandse topjudoka's en coaches van zowel functionele als presentatiekleding. Ook alle RTC'ers dragen hun kleding.

## 6.7 Osonyq

Voor een periode van 5,5 jaar zijn de Judo Bond Nederland (JBN) en OSONYQ Sports Drink een partnership aangegaan in de vorm van een leverancierovereenkomst. De Nederlandse judoploeg wordt door OSONYQ voorzien van de sportdrank in de Ruskahal op Papendal en tijdens belangrijke toernooien in het buitenland.

## 6.8 Tanita Europe

Tanita Europe is marktleider als weegspecialist en heeft vier kantoren in Europa (Amsterdam, Manchester, Stuttgart en Parijs). In september is Tanita Europe 'Official weight partner' geworden van de JBN. Met de weegproducten van Tanita Europe wordt zowel bij de nationale evenementen als op topsportniveau gewerkt. Het contract is voor de duur van 1 jaar met de intentie om een langer samenwerkingsverband aan te gaan.

## 6.9 Leukotape

Leukotape is onderdeel van Essity Nederland en is toonaangevend op het gebied van hygiëne- en gezondheidsproducten. Al jarenlang maakt de medische staf van de JBN gebruik van de kwaliteit van Leukotape. Sinds september mogen wij Leukotape verwelkomen als official sponsor van het medische team. Het contract is voor de duur van 1 jaar met de intentie om een langer samenwerkingsverband aan te gaan.

## 6.10 Provincie Gelderland

De subsidiebijdrage van provincie Gelderland draagt bij aan de uitvoering van het project 'Versterken Gelderse Clubs'. Door specifieke bijscholing aan te bieden aan Gelderse clubs die topsport beoefenen, wordt geprobeerd het kader van de clubs te verbeteren. Deze bijscholing heeft het herziene MJOP als onderwerp en is gericht op trainers. Door over de verschillende leerlijnen meer differentiatie in training aan te bieden, volgen hieruit meer allround ontwikkelde judoka's en meer spelplezier. Ook zorgt deze ontwikkeling ervoor dat judoka's langer behouden blijven voor de sport.



## 7 FINANCIËLE ADMINISTRATIE

De organiserende en adviserende rol van de afdeling financiën bij afdelingsoverstijgende kwesties is ingebed binnen de organisatie. De afdeling financiën fungeert als vaste gesprekspartner voor andere afdelingen inzake subsidies; daarbij behorende processen; de inventarisatie en (mede-)uitwerking van risico's. Rapportages aan het bestuur en de financiële commissie gebeuren in 2019 per kwartaal. In de toelichting op de rapportage staat de afdeling stevast stil bij de ledenontwikkeling en de ontwikkeling van de diverse posten van de resultatenrekening. Verder worden de financiële risico's benoemd zodat, waar nodig, maatregelen kunnen worden genomen.

De JBN boekt voor de districten Zuid-Nederland, Noord-Holland, Limburg, Oost-Nederland en het RTC Zuid-West de administraties centraal en ontzorgt daarmee de penningmeester van deze districten. Ook borgt het de kwaliteit van deze administraties.

## 8. LEDENSERVICE

In 2019 komen er bij de ledenservice dagelijks grote hoeveelheden telefoongesprekken en e-mails binnen. De aantallen liggen ongeveer op hetzelfde niveau als in 2018 (ongeveer 18.000 telefoongesprekken en 10.000 e-mails). Exacte cijfers zijn bij het verschijnen van het jaarverslag niet beschikbaar. Ook dit jaar zijn de piekmaanden in januari en februari, maar ook in september en oktober komen veel telefoontjes en e-mails binnen. Ongeveer 25% van de e-mails hebben betrekking op aan- en afmeldingen.

## 9. IN DE PERS

De JBN organiseert persmomenten voorafgaand aan het EK in juni en het WK in augustus. In juni reist er een communicatiemedewerker van de JBN met de topjudoka's mee naar het EK in Minsk om voor, tijdens en na de wedstrijden updates te plaatsen op de JBN sociale media kanalen. Ook worden onze toppers geïnterviewd na afloop van hun wedstrijden. Dit heeft de beleving van en betrokkenheid bij het EK versterkt.

Voor de WK in Tokio is er vanuit de JBN geen communicatiemedewerker afgereisd en zijn er, vanwege de financiële status van de JBN, geen interviews met de TeamNL judoka's gemaakt na de wedstrijden. De NOS was bij zowel de EK als de WK aanwezig. Naast de landelijke media-aandacht voor onze topsporters, krijgt de judosport positieve aandacht in vele (regionale) dagbladen.

## 10. LEDENACTIES

### 10.1 Ledenwerfacties

Om leden te binden, heeft de JBN in 2019 vier ledenwerfacties opgezet. Daarmee wordt de drempel om aan te melden verlaagd. Op 29 januari 2019 viert de JBN haar 80-jarig bestaan. In het kader van deze gebeurtenis betalen nieuwe leden die in februari 2019 worden aangemeld een 'symbolisch' bedrag van €0,80 inschrijfkosten. Normaliter zijn de inschrijfkosten € 12,25. De JBN ontvangt 1.153 aanmeldingen in deze actieperiode.

In mei ontvingen alle leden jonger dan 12 jaar een JBN rugembleem. Jiujitsuka's en aikidoka's in deze leeftijdsklasse ontvingen een JBN-handdoek. Deze actie levert de JBN 660 aanmeldingen op.

In juni wordt getest of huidige leden ook nieuwe leden kunnen opgeven. Om dit te bewerkstelligen ontvangen leden die een vriend/kennis lid van de JBN maken een presentje. De JBN ontvangt hierdoor 8 aanmeldingen. Op basis van deze resultaten kan worden geconcludeerd dat leden niet de urgentie ervaren om anderen van een lidmaatschap te overtuigen. Kanttekening hierbij is de vraag of huidige leden überhaupt wel budobeoefenaars kennen die nog geen lid zijn van de JBN. In november 2019 wordt de laatste ledenactie in het kader van het 80-jarig bestaan van de JBN georganiseerd. Alle nieuwe leden krijgen een T-shirt. Voor elke discipline wordt een uniek T-shirt ontwikkeld.



Daarnaast is er een speciaal T-shirt van wereldkampioen Noël van 't End gecreëerd. In deze actieperiode ontvangt de JBN 1160 aanmeldingen. In 2019 wordt het besluit genomen om met ingang van 2020 geen landelijke ledenwervingsacties meer te organiseren. Dit om negatieve ervaringen van dit soort acties bij loyale clubs te voorkomen.

## 10.2 Nationale Sportweek & Albert Heijn

De afgelopen jaren werkte de JBN intensief samen aan de AH Sportacties. Het inzicht dat we als georganiseerde sport in staat zijn om vernieuwend, passend en klantgericht sportaanbod aan te bieden, heeft vele deuren geopend. In 2019 heeft NOC\*NSF in samenspraak met Albert Heijn besloten te stoppen met deze actie. Vervolgens zijn NOC\*NSF en Albert Heijn in 2019 samengegaan in het 'ik-eet-het-beter-programma'. Voor dit programma levert de JBN input voor een educatief sport- en spelboekje voor docenten. Dit boekje genaamd: 'de Pauze Spelen' bevat allerlei sport- en spelactiviteiten voor in de klas en op het schoolplein. Zo wordt het docenten makkelijk gemaakt om gezond én sportief bezig te zijn met de kinderen in hun klassen. Op de scholendag op 24 september 2019 (tijdens de Nationale Sportweek) is het boek middels een PR-event in Den Haag gelanceerd. Tevens zit half september in de Allerhande een spread over het ik-eet-het-beter-programma samen met het sport- en spelboekje. Ook heeft de JBN een bijdrage geleverd aan een animatiefilmpje waarbij topsporters vertellen waarom voeding belangrijk is voor hun prestaties.

## 11. KWANTITATIEVE ONDERZOEKEN

Voor een TeamNL-activatie heeft de JBN een landelijk onderzoek onder haar leden uitgevoerd. Door de hoeveelheid vragen van TeamNL en om de gevraagde investering in termen van tijd van de geënquêteerde te beperken, zijn er een aantal vragen vanuit de JBN toegevoegd. Middels deze vragen heeft de JBN een interne benchmark t.o.v. het onderzoek gehouden in 2017. De onderzoeksgroep valt in de leeftijdscategorie van 16 tot 84 jaar. Het merendeel van de ondervraagden (73 procent) is meer dan 5 jaar lid.

De belangrijkste drijfveer om een JBN-lidmaatschap aan te gaan is deelname aan wedstrijden en toernooien. Dit sluit aan bij de meting die in 2017 is uitgevoerd. De mate waarin JBN leden het JBN-lidmaatschap actief bij vrienden/kennissen/ andere beoefenaars zou aanbevelen is een 6,4.



Ook heeft de JBN een interne benchmark t.o.v. de clubenquête gehouden. Door de eerder verstuurd ledenenquête waar ook veel clubhouders voor zijn aangeschreven, is de respons lager dan verwacht. De conclusies zijn dus met enige voorzichtigheid geformuleerd. Op wat minimale verschuivingen (zoals top en wedstrijd sport op positie drie in plaats van twee) na, komen de resultaten overeen met de vorige resultaten.

De JBN-nieuwsbrief, het JBN Magazine en de Facebookpagina van de JBN zijn de meest geraadpleegde kanalen om van de laatste activiteiten op de hoogte te blijven. De ondervraagden hebben aangegeven het fijn te vinden om de nieuwsbrief te ontvangen en dat deze relevante informatie bevat.

De mate waarin clubs het JBN-lidmaatschap actief bij leden aanbevelen is een 6,7. De NPS kent een stijging ten opzichte van 2018 (6,3).

## 12. ONLINE ACTIVITEIT

### 12.1 website

De algemene JBN-website kent maandelijks gemiddeld 16.500 bezoekers en 84.000 paginaweergaven

Dat betekent een daling ten opzichte van 2018, waarin beide indicatoren respectievelijk 21.000 en 95.000 scoorden. Dit is onder andere te herleiden naar het gegeven dat het IP-adres van het bondsbureau inmiddels is uitgesloten van deze metingen.

Evenals voorgaande jaren zijn bezoekersaantallen in de maanden februari en maart het hoogst. Naar verwachting komt dit door de Nationale Budodag en de organisatie van verschillende nationale kampioenschappen in die periode.

## 12.2 Social media

De social-media-kanalen van de JBN behoren tot een van haar belangrijkste communicatiemiddelen. Daarom is de JBN actief op Facebook, Instagram, Twitter en Youtube. Op de JBN-Facebookpagina neemt het aantal volgers toe met 825 volgers en komt daarmee op het totaal van 10.724. Ten opzichte van de andere kanalen kent Instagram in 2019 de grootste groei: het aantal volgers is toegenomen met 1.857 en kent een totaal van 6257 volgers. De trend rondom dit medium zet dus door. Op dit kanaal gebruikt de JBN de tool Instagram-Stories, waardoor het makkelijk wordt om de achterban op de hoogte te houden tijdens nationale toernooien. Het JBN-Twitteraccount is met 5.353 volgers in 2019 met 153 volgers gestegen ten opzichte van 2018. Op Youtube heeft de JBN 289 abonnees: een toename van 99 abonnees t.o.v. 2018. Op deze pagina worden onder andere aftermovies en promo's gedeeld.

## 12.3 Budo Data Platform

Met de inzet van een Budo Database Platform (BDP) leert de JBN haar achterban steeds beter kennen: hun voorkeuren, maar vooral ook hun wensen en behoeften. Hierdoor kan de JBN, vanuit de opgebouwde database (met daarin profielinformatie), rechtstreeks en gericht communiceren met leden, clubs, fans, toeschouwers, volgers en (ongebonden) beoefenaars. In 2019 heeft de JBN winacties, een geautomatiseerde e-mail met vragenlijst, dynamische content en andere e-mailcampagnes ingezet om profielen te identificeren. De JBN heeft de focus gelegd op pijlers als opleidingen, evenementen en het JBN-keurmerk.

De JBN heeft in 2019 een totaal van 129.240 profielen opgebouwd. Waarvan 3.640 als hoog betrokken geïdentificeerd zijn. Daarnaast zijn 26.800 gemiddeld betrokken en 98.800 laag betrokken. Het verschil t.o.v. 2018 is te herleiden naar de mindere paginabezoeken en dat een gedeelte van de eerder verzamelde profielen in 2018 niet meer binnen de databronnen van de JBN is teruggekeerd in 2019. Dit zijn veelal de laag betrokken profielen. Hiermee wordt vervuiling van het BDP voorkomen, waardoor de relevantie van de boodschap voor de huidige geïdentificeerde sterk aanwezig blijft.

## 12.4 Nieuwsbrieven en JBN Magazine

Ook in 2019 verstuurt de JBN nieuwsbrieven via de tool Mailchimp. Dat maakt het makkelijker om specifieke doelgroepen te benaderen en hun handelingen volgend op de nieuwsbrieven te analyseren.

Statistieken nieuwsbrief	Rate
Judo+	30,5% open / 2,8% clicks
Verenigingen	36,4% open / 4,5% clicks
NCA Aikido Nieuwsbrief	40,6% open / 2,1% clicks
Leraren	40,5% open / 4,2% clicks
Scheidsrechters	44,1% open / 8,0% clicks
NVCB	52,7% open / 6,9% clicks

Opvallend is de verhoogde open- en clickrate van de geautomatiseerde e-mails voor nieuwe leden. Deze zijn ingesteld om de klantreis te versterken. De openrate is 66,6% en de clickrate 17,8%. In 2018 was dit respectievelijk 35% en 6%. Daarnaast publiceert de JBN ook ieder kwartaal een nieuwe editie van het digitale JBN Magazine.

een gelijke looptijd als de subsidietoekenning.



## 13. OVERZICHT AANTAL FTE

Per 31-12-2019 zijn er 32,96 FTE werkzaam bij de Judo Bond Nederland. Eind 2018 was er 32,37 FTE werkzaam. De personeelskosten worden begroot op totaal sportspecifiek niveau en niet op functioneel niveau. De toename ten opzichte van 2018 verklaart zich door een beperkt aantal verschuivingen. Als gevolg van een bezuiniging nemen wij in 2020 afscheid van 2,5 FTE. Voor de formatie van het coachteam is een meerjarige subsidie ontvangen. De contracten kennen een gelijke looptijd als de subsidietoekenning.

FTE JBN op 31-12-2019		
Afdeling	2019	2018
Organisatie incl. Directie	1,95	1,74
Financiën	3,13	3,53
Sportparticipatie	2,16	2,16
Evenementen	2,37	3,00
Marketing & Communicatie / servicedesk	5,50	4,66
Topsport bureau	3,79	3,68
Coaches NTC	8,95	8,50
Coaches RTC	4,86	5,11
Hoofdcoach jiu-jitsu	0,25	0,00
<b>Totaal</b>	<b>32,96</b>	<b>32,37</b>



## Zittingstermijn bestuursleden\*

Functie	Naam	Aftredend	Herkiesbaar
Voorzitter	F. Thieme	2021	Ja
Financiën	R. Bogaarts	2020	Nee
Breedtesport	R. Frowyn	2020	Ja
Leden/wedstrijdzaken	G. van Hoof	2022	Ja
Topsport	T. de Leeuw	2021	Ja

\*Bestuurs- en bondsraadsleden per 31-12-2019





## COLOFON

Het jaarverslag is uitgebracht onder verantwoordelijkheid van het bondsbestuur van Judo Bond Nederland.

Teksten	Bonds bureau
Vormgeving	Stijn Nooteboom
Redactie	Huub Stammes, Perry Ceelen
Eindredactie	Stijn Nooteboom, Stefan Hoepermans

Dit jaarverslag is ook digitaal te bekijken op [www.jbn.nl](http://www.jbn.nl)

Judo Bond Nederland  
Kelvinbaan 46  
3430 JA Nieuwegein  
[bondsbestuur@jbn.nl](mailto:bondsbestuur@jbn.nl) | 030-7073600

