



JAARPLAN 2023

OP NAAR GROEI!

www.jbn.nl

INHOUD

INLEIDING	03
JUDO BOND NEDERLAND	04
AMBITIE 1: SPORTPARTICIPATIE	05
AMBITIE 2: SPORTTECHNISCH KADER	07
AMBITIE 3: WEDSTRIJDEN EN EVENEMENTEN	09
AMBITIE 4: TOPSPORT	11
AMBITIE 5: FINANCIERING SPORT EN JBN	13
AMBITIE 6: BESTUURLIJKE ORGANISATIE	15

INLEIDING



OP NAAR GROEI!

Na moeizame jaren waarin mede door corona het leden-tal van de JBN onder druk is komen te staan, lijkt in 2022 de weg terug te zijn gevonden. De ledenaantallen groeien weer voorzichtig. Hierin ligt gelijk voor 2023 een grote ambitie. Hoe kunnen we huidige leden binden en nieuwe leden werven? Door positieve en heldere communicatie over de waarden van de budosporten, het blijven opleiden van trainers, door clubs te ondersteunen, door nieuwe concepten te blijven ontwikkelen en door aansprekende evenementen te organiseren. Daarnaast willen we door de aansluiting bij het Platform Ondernemende Sportaanbieders commerciële judoscholen meer ondersteunen.

Het EK-21 jaar in september in Den Haag speelt hierbij een belangrijke rol. Dit evenement biedt uitgelezen mogelijkheden om in de aanloop ernaartoe en tijdens het evenement de judosport bij een breed publiek onder de aandacht te brengen.

En het biedt de talentvolle Nederlandse judoka's de mogelijkheid om zich aan het eigen publiek te tonen.

Naast dit EK verwachten we veel van de introductie van het nieuwe ledenadministratie- pakket JBN Club. Dit gaat niet alleen zorgen voor een meer effectieve en efficiënte werkwijze op het bondsbureau. Het zal ook veel voordelen bieden voor clubs en leden. Een gratis administratie pakket voor alle clubs en een app voor alle leden. Met daarin: nieuws, je pas en de mogelijkheid voor de club om direct met haar leden te communiceren.

TESSA BROUWER

Voorzitter

De invoering van de eerste fase heeft plaatsgevonden in het najaar van 2022, in 2023 zal dit verder worden uitgebouwd.

In de afgelopen jaren is hard gewerkt aan bestuurlijke vernieuwing. Het doel is dat de JBN als geheel -vrijwilligers en bondsbureau - beter en slagvaardiger gaat samenwerken. Dichter bij huidige en toekomstige leden. De bondsraad heeft in het voorjaar de voorstellen voor bestuurlijke vernieuwing, waaronder een overgang naar een direct gekozen ledenraad met 14 leden, aangenomen. In de afgelopen periode is door drie werkgroepen - organisatie, topsport en statuten - hard aan de volgende stap gewerkt. Als ook deze voorstellen worden aangenomen, dan staat 2023 in het kader van verdere uitwerking en invoering. Dit gaat veel brengen voor de JBN, maar zal in 2023 ook veel aandacht vragen. Het is onze overtuiging dat deze veranderingen ervoor zorgen dat de samenwerking tussen alle geledingen zal verbeteren, dat we slagvaardiger zullen werken en dat de JBN klaar is voor de toekomst.

In het meerjarenbeleidsplan 2020-2024 zijn zes speerpunten benoemd. Deze zijn in het jaarplan 2021 voor het eerst uitgewerkt. Komend jaar vervolgen we deze strategische lijn. We hebben wel gekozen voor een uitwerking op hoofdlijnen, als voorloper op het meer strategisch besturen uit de bestuurlijke vernieuwing, met duidelijk meetbare doelstellingen per ambitie.

Namens het bestuur en directie bedanken wij graag iedereen alvast voor de inspanningen en betrokkenheid voor het komend jaar.

JAN WILLEM LANDRÉ

algemeen directeur a.i.

JUDO BOND NEDERLAND



MISSIE

Judo Bond Nederland (JBN) is de verbindende aanjager voor budo in Nederland. De sporter kan judo, jiu-jitsu en aikido op zijn/haar eigen niveau met plezier beleven, in wedstrijd- en sportvormen die passen bij de wensen en behoeften.

Jong en oud helpen we om geestelijk en lichamelijk in balans te komen en te blijven. Van de kleuter die leert vallen en stoeien tot de jeugdige die meer weerbaar wil worden. Maar ook de oudere die zeker wil blijven bewegen en de topsporter die wil excelleren op de Olympische Spelen. Van leren tot excelleren.



MERKBELOFTE

Judo/Jiu-jitsu/Aikido ontwikkelt de geestelijke en lichamelijke gesteldheid van ieder mens, zodat mensen een leven lang meer weerbaar en beter in balans zijn. Ook brengt judo/jiu-jitsu/aikido de samenleving meer zelfvertrouwen en onderling respect.

Judo/Jiu-jitsu/Aikido. Meer grip op jouw leven.



MERKWAARDEN

- EVENWICHTIG
 - WEERBAAR
 - VORMEND
 - EERBIEDIG
-

AMBITIE 1

SPORTPARTICIPATIE



SPEERPUNT: BINDINGSKRACHT CLUBS & JBN VERBETEREN

Het is van groot belang om clubs te ondersteunen door ervoor te zorgen dat judo, jiu-jitsu en aikido populaire sporten blijven. De opvoedkundige en omgangswaarden van onze sporten bieden daarvoor uitgelezen kansen, evenals de veilige plek en sociale cohesie bij de clubs. Daarvoor zetten we in op het verhogen van de binding van de leraren met de clubs, minder uitstroom van sporters en meer aanwas van nieuwe sporters. Cruciaal hiervoor is dat we programma's hebben die aansluiten op de behoeften van de sporters. Voor leraren wordt het daardoor ook leuker om training te geven wat hun binding vergroot en de uitstroom verminderd. We zoeken daarvoor nadrukkelijk de samenwerking met de clubs en leraren. Zij hebben immers de sporter in beeld. Activiteiten die een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het genereren van volume (aantal JBN leden) zullen dit jaar naar verhouding de meeste aandacht krijgen.

We hebben de ambitie om judo nog beter te positioneren onder de basisscholieren. Judo als eerste sport, maar dat judo ook prima als tweede sport kan. Om dit te realiseren zullen we o.a. de campagnes zoals "Gun je kind judo" voortzetten in 2023, waarbij we samen met de aangesloten clubs, de ouders van basisscholieren attenderen op deze prachtige sport met onderscheidende kenmerken en kernwaarden.

Het clubaccountmanagement vervult een belangrijke rol in de verbinding met de clubs en het positioneren van het JBN-keurmerk en het verhogen van het aantal keurmerkclubs. We organiseren in september 2023 het EK judo -21 jaar in Den Haag wat mooie mogelijkheden biedt om in de aanloop ernaartoe en tijdens het evenement de judosport bij een breed publiek onder de aandacht te brengen.

HOE GAAN WE DIT DOEN?

- Meting clubtevredenheid houden.
- Doorontwikkeling van het nieuwe JBN ledenpakket JBN Club met o.a. app en digitale ledenpas.
- Continuïteit van reguliere programma's zoals aikido- en jiu-jitsu stages, aangepast judo (waaronder VI judo), veteranen, kata, examens, TuimeljudoPlus en ZekerBewegen, Randori competitie en keurmerkclubs.
- Samenwerking Jeugdfonds Sport & Cultuur.
- Inzet van clubaccountmanagement.
- Verdere uitrol Digidojo (online escaperoom budowaarden).
- Technische zaken: start digitaal aanvragen danexamens via JBN Club.
- Verdere uitrol van pilots met nieuwe collectief betalende clubs
- Organiseren clinics topjudoka's voor keurmerkclubs
- Ondersteunen districten bij ledenwervingsactiviteiten
- Activaties van huidige (financiële) partners
- Herijking van de JBN communicatie, marketing en sponsorpropositie met aandacht voor hoe we de verschillende disciplines goed kunnen bedienen.
- Koppeling van kansrijke JBN activiteiten en interventies aan fondsen, subsidies
- Doorontwikkeling JBN website
- JBN Magazine digitaal (4x per jaar)
- Frequentie plaatsing van actuele en relevante content op social media en via e-mail en website



+5%

**AANTAL
LEDEN**

Aantal leden stijgt ten opzichte van 31 december 2022 met 5% in 2023.

22%

**UITSTROOM
LEDEN**

De uitstroom van leden bij de JBN verminderen van 23% naar 22%.

110

**AANTAL
KEURMERKCLUBS**

Het aantal keurmerkclubs groeit van 95 in 2022 naar 110 in 2023.

15

CONTRIBUTIE

Het aantal collectief betalende clubs stijgt van 5 in 2022 naar 15 in 2023.

+5%

MARKETING

Gemiddelde stijging van het aantal volgers op onze social media kanalen met 5%*.

+3%

**BINDING MET
ACHTERBAN**

Stijging van de gemiddelde openrate van verzonden nieuwsbrieven met 3% (gemiddelde stijging per 31-12-2023 t.o.v. 31-12-2022)**.

+5%

CLUBTEVREDENHEID

De tevredenheid van clubs verhogen van 5,7 met 5% naar 6,0.

KLANTTEVREDENHEID

Het JBN ledenpanel is opnieuw geactiveerd en wordt twee keer per jaar actief bevraagd. Na activatie volgt in 2024 een kwantitatieve doelstelling.

MARKETING

Herinrichting van het Budo Data Platform. Na herinrichting nulmeting van het aantal geregistreerde profielen.

* Nadere specificatie van diverse social media kanalen is relevant en beschikbaar

** Strategische keuze van type nieuwsbrieven en -berichten is van invloed

AMBITIE 2

SPORTTECHNISCH KADER



SPEERPUNT: PERMANENTE EDUCATIE INVOEREN

Het speerpunt uit het MJB 2020-2024 is om de komende jaren vormen van permanente educatie in te voeren voor leraren, examinatoren en commissieleden.

Op die manier borgen we de kwaliteit en veiligheid van onze sport, voor onze sporters. Maar ook voor de leraren zelf. Daarbij vinden we het belangrijk dat de permanente educatie vooral ook aantrekkelijk is voor de leraren. Op die manier werkt hun enthousiasme door in het voordeel van de sporters en de club. Zowel qua uitstraling als qua binding.

Omdat dit nieuw is binnen onze organisatie, zullen we vooral met elkaar moeten nadenken hoe we omgaan met de permanente educatie: welke vrijheden en verplichtingen, systematiek en positieve en negatieve consequenties gaan we met elkaar aan. Daarnaast zetten we in op het activeren van trainers zodat zij meer met hun lesbevoegdheid kunnen doen. Ten behoeve van de wedstrijd- en topsport judo is het van belang dat meer personen gaan deelnemen aan een opleiding tot trainer/coach (niveau 4). Een goede samenwerking tussen topsport en sportparticipatie is daarbij van belang, evenals een gevoel van urgentie.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?



7,5

KLANTTEVREDENHEID

Aantal leden stijgt ten opzichte van 31 december 2022 met 5% in 2023.



+2%

AANTAL OPGELEIDE INSTRUCTEURS | (LERAREN)

Groei van het aantal deelnemers aan een opleiding voor JBN leerkracht (leraar, instructeur) met 2%.



+5%

AANTAL OPGELEIDE TRAINERS/COACHES

Groei van het aantal deelnemers aan een opleiding voor trainer/coach judo met 5%.

GEKWALIFICEERDE LERAREN

Het aantal gecertificeerde en geregistreerde JBN leraren stabiliseren (peiling mei 2022: 1668 unieke JBN leerkrachten niveau 2 of hoger).

HOE GAAN WE DIT DOEN?

- Doorontwikkeling online modules en elektronische leeromgeving.
- Vervolg modulaire opleiding jiu-jitsu in 2023. Overleg tussen budodisciplines over gedeeltelijke gezamenlijke aanpak.
- Behoeftetepeiling onder leraren naar structuur, inhoud, frequentie van bijscholing.
- Samenstellen (bij)scholingskalender.
- Nieuwe bemensing Nationale Commissie Bijscholing.
- Samenwerking NVJJL.
- Licentiesystematiek voor coaches wedstrijdjudo is geactualiseerd.
- Samenwerking onderwijs (CIOS nl, ROC S&B, Sporthogeschool).
- Implementatie nieuwe Kwalificatie Structuur Sport (KSS NOC*NSF).



AMBITIE 3

WEDSTRIJDEN EN EVENEMENTEN



SPEERPUNT: VRAAG EN AANBOD OPTIMALISEREN



In het MJPB 2020-2024 is beschreven dat we ons de komende jaren richten op het meer in overeenstemming brengen van vraag en aanbod van wedstrijden, randori en kata. Zowel voor deelnemers als bezoekers.

Voor deelnemers is het belangrijk de evenementen aan te laten sluiten op hun ervaring, ambitie en niveau. De eerste stap in die richting is een uniforme indeling in categorieën van toernooien.

In aansluiting daarop zorgen we voor voldoende, competente arbiters.

Voor bezoekers kijken we hoe we de evenementen beter kunnen aansluiten op de trends.

De belangrijkste activiteit in 2023 is de organisatie van het Europees Kampioenschap judo -21 in Den Haag.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?

+5%

AANTAL BEZOEKERS

In 2023 willen we de bezoeker-saantallen van 2022 met 5% verhogen.

+2%

AANTAL GECERTIFICEERDE ARBITERS

Het aantal gekwalificeerde arbiters stijgt naar 400 (aantal op 21-09-2022 is 361).

10

AANTAL COMPETITIES

Aantal Randori competities gestegen naar 10.

AANTAL DEELNEMERS

In 2023 willen we de deelnemersaantallen van 2022 continueren.

ORGANISATIE EK -21

In 2023 wordt de EK -21 in Den Haag georganiseerd.

ORGANISATIE NK MIXTEAM EVENT

In 2023 is het NK mixteams georganiseerd conform teamconcept (IJF).

VI JUDO

Onder de vlag van European Para Games het onderdeel VI Judo organiseren.

HOE GAAN WE DIT DOEN?

Organisatie EK-21

In 2023 wordt in Den Haag het Europees Kampioenschap judo -21 jaar georganiseerd. Er is subsidie toegekend door het ministerie van VWS en het projectteam zal, conform de vastgestelde begroting en projectplan, uitvoering geven aan de organisatie van dit evenement.

- Organisatie Nationale Budodag (jubileumeditie 10e keer),
- Organisatie van NK -15, NK-18, NK-21, NK teams -18, NK senioren, NK mixteams, NK-jiujitsu, NK teams -12 en -15 en het NKT (Nederlands Kwalificatie Toernooi).
- Organisatie onderdeel VI judo bij European Para Games.
- Organisatie van districtkampioenschappen.
- Afgeronde evaluatie van huidige structuur en indeling van wedstrijdaanbod jiu-jitsu.
- Er is een duidelijke niveau indeling (categorisatie) van JBN erkende toernooien.
- Rankingsysteem is ontwikkeld en draait als test (niet zichtbaar) op de achtergrond.
- NK's kunnen bekeken worden via livestream.
- Continuering wervingsacties arbitrage.
- Doorontwikkeling drempelverlaging arbitrage opleiding.



AMBITIE 4

TOPSPORT



SPEERPUNT: VAN TALENT NAAR TOP MET AANDACHT VOOR WELZIJN VAN SPORTER

We blijven werken aan een goed functionerende en doorlopende lijn van talent naar top in het judo. Het integreren van expertgebieden zoals medisch, voeding en prestatiegedrag in de begeleiding van judoka's blijft een belangrijk aandachtspunt. Verder gaan we checks en balances ten aanzien van het welzijn van de sporter implementeren.

In het jiu-jitsu gaan we een meerjaren opleidingsplan implementeren en ook hier gaan we werken met checks en balances ten aanzien van het welzijn van de sporter

Topsport richt zich op presteren en wordt meetbaar gemaakt door resultaten. Het verbeteren van de route naar deze prestaties wordt beschreven in de procesdoelen en worden in dit jaarplan beschreven. We willen dat de medailles blinken en daarom prioriteren we het welzijn van de sporter. Het omarmen van de cultuur van ontwikkeling uit zich op het NTC in het optimaliseren van de implementatie van de verschillende expertgebieden zoals medisch, voeding en prestatiegedrag. Daarnaast wordt de verworven kennis uit andere sporten en onderzoek gedeeld met alle coaches. Richting talentpartners staat samenwerking en kennisdeling centraal. Topsporters worden ingezet voor de samenwerking met talentpartners en clubs.



HOE GAAN WE DIT DOEN?

- Interdisciplinair werken op NTC optimaliseren.
- Kennis uit andere sporten en wetenschap integreren.
- Samenwerking en kennisoverdracht tussen NTC-, academie- en talentpartner coaches mede door inzet van hoofdcoach talentontwikkeling en regiotrainers.
- Decentrale gemonitorde -18 en -21 trajecten.
- Het huidige concept van het MJOP jiu-jitsu wordt verder verwerkt tot een definitieve versie waarvan de uitgangspunten zijn verwerkt in de dagelijkse trainingssituatie.
- Samenwerking tussen NTC-coaches, judoka's en bondsbureau intensiveren.

450

AANTAL SPORTERS IN REGIOTRAININGEN

In totaal 450 sporters nemen deel aan de regiotraining.

150

INZETTEN VAN DAGDELEN VAN NTC SPORTERS

Inzet van 150 dagdelen van sporters uit NTC-programma en academie voor talentontwikkeling, breedtesport en marketingactiviteiten

4500

TEAMNLJUDO POSITIONEREN

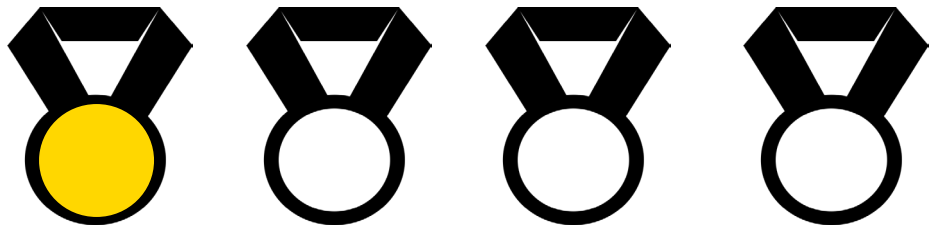
Aantal volgers op social media vergroten naar 4500.

JUDO - WK SENIOREN



Drie medailles en zes top 7 plaatsen

JUDO - EK SENIOREN



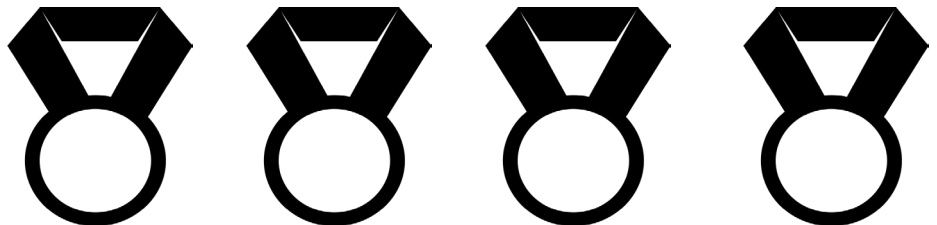
Vier medailles waarvan één goud

JIUJITSU - WK SENIOREN



Drie medailles

JIUJITSU - EK SENIOREN



Vier medailles

POSITIES OP WERELDRANGLIJST

8 sporters in top 10 van de wereldranglijst.
18 sporters in top 20 van de wereldranglijst.

BIJSCHOLING VAN COACHES

Aantal coaches dat deelneemt aan workshops tijdens nationale trainingen.

WELZIJN VAN DE SPORTER

Integreren van aanbevelingen uit topsportcultuuronderzoek

IMPLEMENTATIE VAN HET MJOP JIUJITSU

Het MJOP jiu-jitsu is afgerond en geïmplementeerd.

AMBITIE 5

FINANCIERING SPORT EN

JBN

SPEERPUNT: STABIELE BASIS VOOR KOMENDE JAREN



In de afgelopen jaren is de bestemmingsreserve Sport ingezet om toe te werken naar een begroting die structureel in balans is. In 2023 wordt – zoals voorzien – het laatste deel van de bestemmingsreserve hiervoor ingezet. Door de ontwikkeling van de inflatie wordt 2023 een bijzonder jaar. De inflatie is met 9,38% ongekend hoog. De inflatie werkt voor een deel door in de kosten van de JBN. Om geen precedent te scheppen is besloten de inflatie net zoals in de vorige jaren in te zetten op basis van de gebruikelijke indexcijfers.

Tegelijkertijd hebben we oog voor het feit dat deze indexatie met 9,38% ongekend hoog is en hebben we per leeftijdscategorie beoordeeld in welke mate dit tot een ongewenste stijging leidt. Dit heeft geresulteerd in een eenmalige korting op de contributie voor leden van 17 jaar en ouder. Gebleken is dat in de begroting voor 2022 de lat voor sponsoring te hoog is gelegd. Dit wordt nu realistisch begroot. Er is een begroting opgesteld die voor de komende jaren – met de voorziene ledengroei – een solide basis moet geven.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?

+5%

AANTAL LEDEN

Aantal leden stijgt ten opzichte van 31 december 2022 met 5% in 2023.

+2%

UITSTROOM

Uitstroom wordt beperkt tot maximaal 22%.

110

AANTAL KEURMERKCLUBS

Het aantal keurmerkclubs groeit van 95 in 2022 naar 110 in 2023.

SPONSORING

Huidige partners behouden, met nieuwe partners werken aan lange relatie. Op basis van bijgestelde propositie.

HOE GAAN WE DIT DOEN?

- Ledenstijging ten opzichte van 31 december 2022 met 5% (1.500).
- € 50.000 meer inkomsten uit subsidies t.o.v. 2021.
- Groei naar € 75.000 inkomsten aan domein sponsors in 2022.
- Inkomsten TeamNL € 100.000.



AMBITIE 6

BESTUURLIJKE

ORGANISATIE

SPEERPUNT: PERMANENTE EDUCATIE INVOEREN

In maart 2022 is er een keuze gemaakt voor een geactualiseerd bestuurlijk organisatiemodel. In het voorjaar van 2022 is het eerste deel van dit traject afgerond. Na deze besluitvorming is gestart met drie werkgroepen: organisatie - commissies en bondsbureau -, topsport en statuten. In 2023 zal aan de hand van een transitieplan de uitvoering ter hand worden genomen. Zodat bestuurlijk gezien de ledenraad, het bondsbestuur, alle commissies, districtsbesturen en het bondsbureau volgens de nieuwe principes zijn ingericht. Met de daarbij behorende statuten en reglementen.

Samenwerkend zijn we aan de slag voor de beste toekomst van de JBN en haar leden.



LEDENRAAD

Via directe verkiezing
nieuwe ledenraad met 14 leden.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?

BONDSBESTUUR

Bondsbestuur volledig bezet met aandachtsgebieden.

COMMISSIES

Alle nationale commissies ingesteld.

DISTRICTEN

Districtsbesturen nieuwe stijl ingevoerd.

BONDSBUREAU

Organisatie bondsbureau en bezetting aangepast op nieuwe werkwijze.



HOE GAAN WE DIT DOEN?

- Aanpassen statuten en het huishoudelijk reglement aan het goedgekeurde nieuwe bestuurlijke organisatiemodel.
- Verkiezingen ledenraad.
- Implementeren van het nieuwe bestuurlijke organisatiemodel.
- Alle functies bezetten door mensen met de daarbij passende competenties.
- Starten met het geven van pleidingen voor JBN bestuurders over nieuwe rollen, taken en bevoegdheden.
- Afronden werkzaamheden van de werkgroepen WOW - Werkgroep Ontwerp Werkorganisatie -, BOT - Bestuurlijke Organisatie Topsport - en statuten.
- Actualiseren van de uitvoeringsorganisatie.

